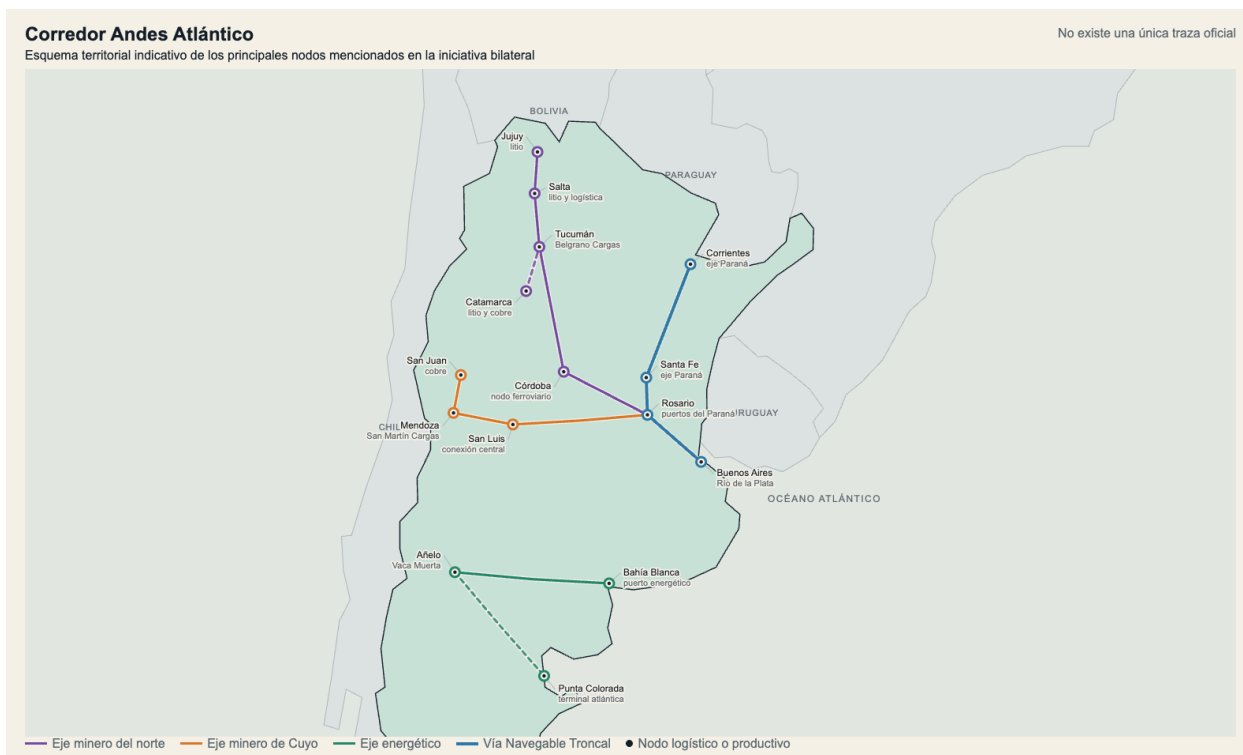


EL CORREDOR ANDES-ATLÁNTICO

EL ANUNCIO EXISTE EL CORREDOR FÍSICO TODAVÍA NO



Argentina y Estados Unidos firman un marco de USD 7.000 millones para impulsar el Corredor Andes-Atlántico

El 23 de septiembre de 2026, en Nueva York y durante la semana de alto nivel de la Asamblea General de las Naciones Unidas, la Argentina y Estados Unidos lanzaron el Corredor Andes-Atlántico. La declaración conjunta promete conectar el noroeste minero y la cuenca energética de Vaca Muerta con puertos del Atlántico y mercados occidentales. Para hacerlo, enumera ferrocarriles, vías navegables, puertos, ductos, líneas eléctricas e infraestructura digital. *El mismo día, el Export-Import Bank de Estados Unidos y la Cancillería argentina firmaron un marco que permite explorar financiamiento de hasta USD 7.000 millones hasta 2027.*

La cifra es grande. Su estado jurídico y financiero es más modesto que el título. No hubo un desembolso de USD 7.000 millones, no se creó un fondo con ese capital depositado y no se aprobó en bloque una lista cerrada de obras. El monto funciona como techo de financiamiento para proyectos elegibles. Cada operación deberá tener prestatario, garantías, contratos, contenido estadounidense suficiente, análisis ambiental y económico, y aprobación propia. El corredor comenzó como arquitectura política, no como una obra inaugurada.

La pieza más concreta es también la que obliga a leer el anuncio con cuidado. EXIM emitió una hoja de términos indicativa y no vinculante por hasta USD 6.000 millones para Argentina LNG, el proyecto de YPF, Eni y XRG que estima una inversión total de USD 51.000 millones. Si ese monto forma parte del marco de USD 7.000 millones, absorbería seis de cada siete dólares disponibles. Si se computa por fuera, seguiría siendo la operación individual dominante. La documentación difundida no resuelve de manera expresa esa relación contable.

VEREDICTO INICIAL: El corredor es un marco geoeconómico con financiamiento potencial, proyectos en distintas etapas y una orientación estratégica definida. Todavía no es una cartera completamente contratada ni representan USD 7.000 millones entregados a la Argentina.

La novedad no consiste sólo en sumar obras. Varias ya tenían licitación, concesión, trámite regulatorio o desarrollo empresario antes del 23 de septiembre. La Vía Navegable Troncal obtuvo un nuevo contrato en julio; las líneas Belgrano, San Martín y Urquiza fueron convocadas a licitación en agosto; AMBA I fue anunciada con una inversión estimada de USD 800 millones; Argentina LNG llevaba años de acuerdos y en agosto solicitó adhesión al RIGI. El corredor las reúne bajo un relato bilateral y ofrece herramientas estadounidenses para convertir algunas en transacciones financiables.

Ese relato tampoco es neutral. Los documentos hablan de mercados occidentales, cadenas de suministro seguras, actores de mercado y tecnología confiable. El acuerdo comercial bilateral firmado en febrero contiene compromisos sobre ciberseguridad, controles de exportación, revisión de inversiones y proveedores de telecomunicaciones. En agosto, la disputa por Huawei en Neuquén mostró que esas palabras ya tienen efectos locales. Estados Unidos busca vender equipos, financiar proveedores propios y reducir dependencias de China. La Argentina busca capital, mercados, divisas e infraestructura. Los intereses coinciden en algunos puntos; no son idénticos.

La pregunta central no es si el corredor es verdadero o falso. La pregunta útil es qué parte está firmada, qué parte está financiada, qué parte ya existía, quién asume cada riesgo, qué compra deberá hacerse en Estados Unidos, qué potestades conservan las provincias, cuánto valor quedará en el país y qué relación mantendrá la Argentina con China, Brasil, la Unión Europea y otros socios. Un corredor estratégico se mide por contratos y capacidad instalada. El anuncio sólo fija el mapa de intención.

TRABAJO METODOLÓGICO CÓMO LEER ESTE INFORME

Alcance y fecha de corte

Este informe reconstruye los hechos disponibles hasta el 28 de septiembre de 2026. Distingue seis niveles que suelen mezclarse en la conversación pública: declaración política, instrumento bilateral, marco de financiamiento, hoja de términos, contrato definitivo y desembolso. Una frase oficial puede expresar una finalidad sin crear por sí sola una obligación financiera. Una hoja de términos puede ordenar una negociación sin garantizar el cierre. Una concesión adjudicada puede existir antes de recibir dinero estadounidense.

El análisis toma como fuentes primarias la declaración conjunta y la hoja informativa del Departamento de Estado, los comunicados de la Cancillería argentina, el texto del Acuerdo sobre Comercio e Inversión Recíprocos, el instrumento de minerales críticos, las normas del RIGI, las licitaciones y resoluciones

sectoriales, la información del BCRA, el INDEC, YPF, EXIM, DFC, USTDA, BID, IEA y USGS. La prensa se utiliza para episodios no documentados todavía en actos públicos o para identificar controversias, y se la nombra como tal.

Reglas de precisión

“Hasta USD 7.000 millones” no significa USD 7.000 millones comprometidos. “No vinculante” no significa ficticio: indica que la hoja de términos permite continuar el análisis, pero no obliga a prestar. “Proyecto de interés” no equivale a proyecto aprobado. “Inversión estimada” no equivale a inversión ejecutada. “Tecnología confiable” es una categoría política y regulatoria; su aplicación depende del instrumento y de cada licitación.

Cuando se comparan montos se aclara si se trata de costo total, límite de financiamiento, inversión esperada o valor contractual. Las proyecciones de exportación minera se presentan como escenarios oficiales, no como producción asegurada. Las cifras de comercio de 2026 corresponden al período informado por el INDEC y no se anualizan de manera automática.

Imparcialidad y conflicto de intereses

Los gobiernos promueven sus acuerdos; las empresas promueven sus proyectos; los organismos financieros protegen sus mandatos. EXIM existe para sostener exportaciones y empleos estadounidenses. El RIGI busca atraer grandes inversiones a la Argentina. YPF necesita financiamiento para Argentina LNG. Las provincias administran los recursos naturales de su territorio. Identificar esos intereses no invalida los datos, pero evita presentarlos como evaluaciones independientes.

Este informe no supone que toda inversión estadounidense fortalece la soberanía ni que todo vínculo chino la debilita. Tampoco presume lo contrario. Examina condiciones, obligaciones, alternativas y capacidad estatal. Sólo se presenta como hecho lo que tiene respaldo documental. Las consecuencias futuras se ordenan como escenarios e indicadores verificables.

CAPÍTULO I | ¿QUÉ SE ANUNCIÓ EL 23 DE SEPTIEMBRE?

Los firmantes y el lugar

El canciller argentino Pablo Quirno y el subsecretario de Estado estadounidense Christopher Landau lanzaron el Corredor Andes-Atlántico en el Consulado argentino en Nueva York. El acto ocurrió al margen de la Asamblea General de la ONU, un espacio que combina diplomacia, reuniones empresariales y anuncios de inversión. La elección del lugar permitió presentar la iniciativa como política exterior y como oportunidad comercial.



La declaración define al corredor como una iniciativa conjunta para modernizar infraestructura que conecte sectores económicos vitales de la Argentina con puertos atlánticos y mercados occidentales. No delimita una traza única. Tampoco crea una entidad administradora con presupuesto propio. Usa la palabra corredor en sentido funcional: una red de activos, normas y financiamiento que permita mover energía, minerales, productos agroindustriales y datos.

Los cuatro sectores

El documento bilateral organiza el trabajo en transporte, energía, minerales y tecnología digital.

Sector	Compromiso anunciado	Estado al cierre
Transporte	Identificar proyectos prioritarios en ferrocarriles, vías navegables y puertos	Hay concesiones y licitaciones argentinas previas; no todas tienen financiamiento estadounidense
Energía	Desarrollar Vaca Muerta con capital, tecnología, préstamos, garantías y seguros	Argentina LNG tiene una hoja de términos no vinculante de EXIM; AMBA I está licitada con garantía del BID en estructuración
Minerales	Apoyar extracción y procesamiento bajo el acuerdo bilateral de minerales críticos	Existen proyectos y RIGI; la hoja informativa no nombra un crédito minero cerrado
Digital	Promover tecnología confiable, seguridad de plataformas y control aduanero	ARSAT, cables, centros de datos y conectividad figuran como oportunidades; buena parte sigue sin transacción identificada

El texto también señala que empresas estadounidenses podrán competir como oferentes o subcontratistas. Esa cláusula revela la doble función del corredor. Para la Argentina, es una promesa de infraestructura y acceso a capital. Para Estados Unidos, es una política de exportación, seguridad económica y apertura de mercado para sus compañías.

El primer corredor PGII del hemisferio

La hoja informativa estadounidense lo presenta como el primer corredor de la Partnership for Global Infrastructure and Investment en el hemisferio occidental. Esa iniciativa del G7 agrupa proyectos de conectividad física, energética y digital que buscan movilizar capital público y privado con estándares occidentales. El antecedente más desarrollado es Lobito, que conecta regiones mineras de África austral con el puerto angoleño del mismo nombre.

La etiqueta PGII importa por tres razones. Ofrece coordinación entre agencias; convierte obras nacionales en una pieza de política exterior estadounidense; y coloca la seguridad de las cadenas de suministro en el centro. Sin embargo, la etiqueta no reemplaza el financiamiento. Lobito avanzó cuando sumó un préstamo específico de DFC, concesiones, estudios ambientales y contratos. Andes-Atlántico deberá atravesar la misma secuencia.

Lo que el anuncio no contiene

La documentación pública no incluye un mapa oficial con traza, una autoridad ejecutiva binacional, un presupuesto consolidado, un cronograma completo, la distribución del límite de USD 7.000 millones por sector, las tasas de interés, los prestatarios, las garantías ni una nómina definitiva de proyectos. Tampoco publica el texto íntegro del Build the Future Framework ni de la hoja de términos entre EXIM e YPF.

La ausencia no invalida la iniciativa. Define su etapa. El 23 de septiembre hubo lanzamiento, instrumentos marco y una operación preliminar. La información necesaria para evaluar deuda, rentabilidad, riesgo fiscal y compras todavía deberá aparecer en documentos posteriores.

CAPÍTULO II | SIETE MIL MILLONES QUÉ ES Y QUÉ NO ES



Montos expresados en miles de millones de dólares. Cada barra representa una categoría distinta y no debe sumarse automáticamente.

Un techo de financiamiento

El U.S.-Argentina Build the Future Framework permite explorar hasta USD 7.000 millones en financiamiento para proyectos elegibles hasta 2027. La palabra decisiva es “hasta”. El monto fija capacidad potencial, no obligación de uso. Puede terminar en USD 7.000 millones, en una cifra menor o en ninguna operación si los proyectos no alcanzan cierre financiero.

El financiamiento de una agencia de crédito a la exportación no funciona como una transferencia presupuestaria. EXIM puede prestar al comprador extranjero, garantizar un préstamo comercial o asegurar el crédito. Su misión legal es sostener exportaciones y empleo de Estados Unidos. Por eso analiza el contenido estadounidense de los bienes y servicios financiados. En operaciones de mediano y largo plazo, el apoyo suele limitarse al menor valor entre el 85 por ciento del contrato elegible y el 100 por ciento del contenido estadounidense.

USD 7.000 MILLONES NO ES UNA DONACIÓN NI UNA VALIJA DE EFECTIVO. ES UN LÍMITE PARA OPERACIONES QUE DEBEN ESTRUCTURARSE Y APROBARSE UNA POR UNA.

La relación con Argentina LNG

La hoja informativa oficial menciona dos instrumentos: el marco de hasta USD 7.000 millones y una hoja de términos indicativa no vinculante de hasta USD 6.000 millones para Argentina LNG. La Cancillería los presenta como instrumentos separados firmados durante el mismo foro. El Departamento de Estado no aclara si el segundo consume capacidad del primero.

Hay dos lecturas posibles. Si los USD 6.000 millones están incluidos, quedaría un máximo teórico de USD 1.000 millones para el resto, antes de considerar que el crédito de GNL puede cerrarse por menos. Si están fuera, la exposición potencial total sería mayor, pero esa suma no surge de manera explícita del anuncio. La lectura responsable evita sumar o restar hasta que EXIM publique la estructura definitiva.

Concepto	Monto anunciado	Naturaleza
Build the Future Framework	Hasta USD 7.000 millones hasta 2027	Marco para proyectos elegibles
Argentina LNG	Hasta USD 6.000 millones	Hoja de términos indicativa y no vinculante
Costo total estimado de Argentina LNG	USD 51.000 millones	Inversión total del proyecto, no crédito aprobado
AMBA I	Aproximadamente USD 800 millones	Inversión estimada; licitación argentina y garantía BID en estructuración
Vía Navegable Troncal	Más de USD 10.000 millones estimados	Inversión esperada durante la concesión, no partida del marco EXIM

Quién podría endeudarse

El anuncio no dice que el Tesoro argentino será prestatario de todas las operaciones. EXIM puede financiar a compradores públicos o privados. Argentina LNG está liderado por YPF con socios internacionales; otras obras pueden ser concesiones privadas. El riesgo fiscal depende del contrato: ***no es lo mismo un préstamo corporativo sin garantía soberana que una obligación del Estado, una garantía pública o una remuneración regulada pagada por usuarios.***

Por eso la pregunta “¿cuánto se endeuda el país?” no tiene una respuesta única. Primero deben conocerse prestatario, moneda, plazo, tasa, garantía y fuente de repago. Una empresa puede asumir deuda externa sin convertirla automáticamente en deuda soberana. El Estado puede, sin tomar el préstamo, crear compromisos económicos mediante tarifas, garantías o contratos de largo plazo.

Qué falta para que el número se vuelva dinero

Un proyecto deberá superar estudios técnicos y ambientales, demostrar flujo de repago, cerrar acuerdos societarios, cumplir reglas argentinas, satisfacer criterios de EXIM o DFC y contratar bienes o servicios elegibles. En proyectos complejos, el proceso puede incluir carta de interés, compromiso preliminar, diligencia, aprobación del directorio, documentación, condiciones precedentes y desembolsos contra hitos.

La mejor forma de seguir los USD 7.000 millones es construir una cuenta pública operación por operación. Fecha, organismo, prestatario, monto máximo, monto firmado, monto desembolsado, tasa, plazo, garantía, proveedor, contenido estadounidense y obra realizada. Sin esa tabla, el anuncio corre el riesgo de repetirse durante años como si todo el techo se hubiera invertido el primer día.

CAPÍTULO III | EXIM DFC Y USTDA TRES HERRAMIENTAS DISTINTAS

EXIM vende crédito para vender exportaciones

EXIM es la agencia oficial de crédito a la exportación de Estados Unidos. Ofrece préstamos directos, garantías y seguros para que compradores extranjeros adquieran bienes y servicios estadounidenses. Su mandato no es financiar cualquier gasto argentino. Una turbina, un sistema de compresión, software, ingeniería o equipo importado puede ser elegible. El movimiento de suelos ejecutado sólo con proveedores locales tiene un tratamiento diferente y límites específicos.



Esto explica por qué el corredor abre oportunidades a compañías estadounidenses y por qué la hoja de términos de GNL menciona contratos de ingeniería y provisión. El crédito puede mejorar plazos y reducir riesgos de una compra. A cambio, orienta parte de la demanda hacia la oferta de Estados

Unidos. El beneficio para la Argentina dependerá de si ese paquete reduce el costo total, acelera la obra y convive con proveedores locales competitivos.

DFC financia proyectos y cubre riesgo político

La International Development Finance Corporation puede otorgar deuda, garantías, seguros contra riesgo político, capital y asistencia técnica a proyectos privados con impacto de desarrollo y viabilidad comercial. Su participación no fue cuantificada para Andes-Atlántico en el lanzamiento. El texto dice que “puede” desempeñar un papel junto al sector privado.

El antecedente de Lobito muestra la diferencia entre mención y operación. Allí DFC aprobó un préstamo de hasta USD 553 millones para rehabilitar y operar 1.289 kilómetros de ferrocarril y un puerto mineral en Angola. Esa operación tiene prestatario, monto, plazo y descripción. Andes-Atlántico todavía necesita publicar equivalentes concretos.

USTDA prepara antes de que otro financie

La Trade and Development Agency financia estudios de factibilidad, asistencia técnica, pilotos y análisis que convierten una idea en proyecto bancable. Es una herramienta de preparación, no un banco de infraestructura. Sus actividades también buscan crear oportunidades para soluciones y proveedores estadounidenses.

Para un corredor con trazas ferroviarias, cables submarinos, centros de datos y sistemas aduaneros aún en definición, los estudios pueden ser decisivos. También pueden establecer desde el inicio estándares técnicos que favorezcan a determinados equipos. La transparencia de los términos de referencia será tan importante como el monto de la asistencia.

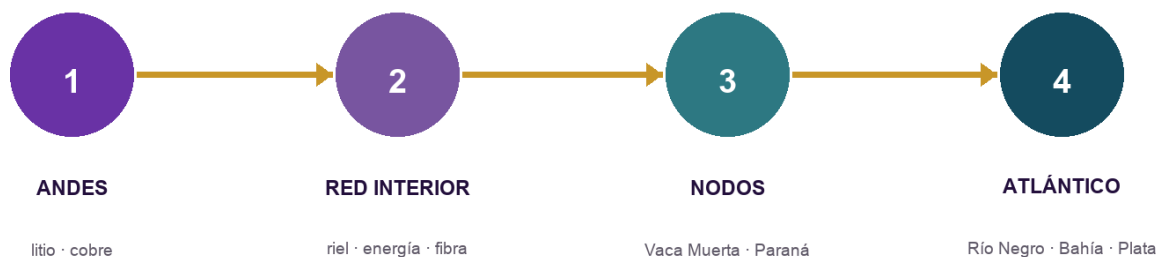
El paquete financiero no elimina el riesgo comercial

Las agencias públicas pueden reducir riesgo, extender plazos y atraer capital. No pueden convertir un proyecto sin demanda, tarifa o licencia en un activo rentable. El gas necesita compradores; el ferrocarril necesita carga; la transmisión necesita remuneración; el puerto necesita tráfico; la fibra necesita usuarios. La seguridad geopolítica ayuda a priorizar una operación, pero el repago sigue dependiendo de contratos y flujos

CAPÍTULO IV | EL MAPA REAL NO ES UNA SOLA LÍNEA

EL CORREDOR ES UNA RED, NO UNA TRAZA ÚNICA

La cartera superpone minerales, energía, logística y datos bajo contratos diferentes.



Esquema funcional del corredor. No representa una traza oficial.

Tres geografías superpuestas

El nombre une los Andes con el Atlántico, pero el corredor no describe una vía continua. Superpone al menos tres geografías. La primera nace en el noroeste y Cuyo, donde se concentran salares de litio y grandes proyectos de cobre. La segunda se organiza alrededor de Vaca Muerta, Neuquén, Río Negro y Bahía Blanca. La tercera sigue la red fluvial y portuaria del Paraná, salida principal de granos, minerales y cargas del centro y norte.

Los ferrocarriles Belgrano, San Martín y Urquiza conectan dieciséis provincias y pasos hacia Chile, Bolivia, Brasil, Paraguay y Uruguay. La Vía Navegable Troncal vincula puertos interiores con el Río de la Plata y el océano. Los ductos llevan hidrocarburos desde Neuquén hacia centros industriales y terminales. Las líneas eléctricas alimentan minas, plantas, estaciones de bombeo y ciudades. Las redes digitales permiten operación remota, aduanas, trazabilidad y seguridad.

El Atlántico como decisión estratégica

La hoja informativa menciona puertos atlánticos y mercados occidentales. Para la minería andina, esa orientación compite con salidas por el Pacífico, que pueden ser geográficamente más cercanas para ciertos proyectos. La elección no es sólo cartográfica. Depende de capacidad ferroviaria, pasos fronterizos, tarifas, profundidad portuaria, contratos de compra y riesgos regulatorios.

Un corredor argentino puede conservar más actividad logística dentro del país y fortalecer puertos nacionales. También puede recorrer distancias mayores. La evaluación correcta debe comparar costo total, tiempo, emisiones, resiliencia y valor local por proyecto. “Salir por el Atlántico” no es automáticamente mejor ni peor.

Cuellos de botella que el nombre agrupa

La producción no aumenta al ritmo de un comunicado si faltan energía, agua, caminos, rieles y capacidad portuaria. En Vaca Muerta, la producción de petróleo alcanzó 643.100 barriles diarios en julio de 2026, un 26,4 por ciento más que un año antes, según la Secretaría de Energía. El crecimiento exige ductos y terminales. En minería, los proyectos de cobre necesitan grandes líneas eléctricas y accesos antes de producir. El litio requiere transporte desde salares de altura y, según la tecnología, insumos y manejo de agua.

El corredor identifica un problema verdadero: los recursos están lejos de los mercados y las redes existentes tienen restricciones. La prueba será si el financiamiento se dirige al cuello de botella más costoso o al equipo que resulte más sencillo exportar desde Estados Unidos.

CAPÍTULO V | ARGENTINA LNG EL ANCLA DE SEIS MIL MILLONES

Un proyecto de escala inédita

Argentina LNG es un desarrollo integrado para producir gas en Vaca Muerta, transportarlo hasta Río Negro, tratarlo y licuarlo para exportación. YPF lo impulsa junto con la italiana Eni y XRG, brazo internacional de inversiones energéticas de ADNOC, de Emiratos Árabes Unidos. En agosto de 2026 el consorcio solicitó su adhesión al RIGI por una inversión total estimada en USD 51.000 millones.

La fase difundida por YPF contempla dos unidades flotantes de licuefacción con capacidad conjunta de hasta 12 millones de toneladas anuales, ampliable a 18 millones. El proyecto combina pozos, plantas de tratamiento, separación de líquidos, gasoductos, infraestructura costera, buques y contratos de venta. Cada componente puede tener proveedor, financiamiento y decisión de inversión distinta.

Qué cubre la hoja de términos

EXIM emitió una hoja de términos indicativa y no vinculante por hasta USD 6.000 millones. El Departamento de Estado explicó que el apoyo busca financiar bienes y servicios estadounidenses. Mencionó el contrato adjudicado a McDermott para ingeniería, compras, construcción y puesta en marcha de una planta de fraccionamiento de líquidos y tratamiento de gas. También señaló un contrato superior a USD 1.000 millones para el sistema de gasoductos de exportación, otorgado a un consorcio integrado por Pumpco, Bonatti y Contreras Hermanos, sujeto a la decisión final de inversión.

La secuencia importa. Adjudicar ingeniería o firmar un acuerdo de desarrollo no equivale a ordenar la construcción completa. La decisión final de inversión define si los socios comprometen capital y deuda. La hoja de términos puede facilitarla, pero no la reemplaza.

Qué gana cada actor

YPF y sus socios buscan reducir el costo financiero y asegurar tecnología. EXIM busca exportaciones estadounidenses. El Gobierno argentino busca transformar el gas en divisas y mejorar su saldo energético. Río Negro y Neuquén buscan inversión, empleo e ingresos provinciales. Los compradores internacionales buscan suministro de largo plazo.

Esos objetivos pueden convivir. También generan negociaciones sobre tarifa de transporte, contenido local, regalías, impuestos, acceso a divisas, ubicación de instalaciones y riesgos ambientales. El tamaño del proyecto vuelve relevante cada punto porcentual.

Los cuatro riesgos que siguen abiertos

El primero es comercial: asegurar compradores para GNL durante años suficientes. El segundo es de construcción: coordinar pozos, gasoductos, plantas y buques sin que una demora inmovilice el resto. El tercero es financiero: cubrir la diferencia entre el crédito potencial y el costo total, y definir garantías. El cuarto es regulatorio y social: completar licencias, evaluaciones, acuerdos provinciales y procesos de participación.

El corredor mejora la posición diplomática del proyecto. No elimina ninguno de esos riesgos. La señal decisiva será la decisión final de inversión acompañada por contratos de crédito vinculantes y un calendario físico verificable.

CAPÍTULO VI | VACA MUERTA DEL RECURSO A LA CAPACIDAD DE EXPORTACIÓN

Producción creciente infraestructura exigida

Vaca Muerta no necesita que un anuncio internacional demuestre su potencial. En julio de 2026 produjo 643.100 barriles diarios de petróleo, 26,4 por ciento más que un año antes, y 96,5 millones de metros cúbicos diarios de gas. La producción nacional de petróleo llegó a 916.200 barriles diarios y la de gas a 158,8 millones de metros cúbicos. La formación explicó así cerca de siete de cada diez barriles y más de seis de cada diez metros cúbicos producidos en el país.



El salto productivo modifica la naturaleza del problema. La incertidumbre geológica pierde peso frente a la capacidad de evacuación, el costo de transporte, la demanda internacional y la ejecución simultánea de obras. Un pozo que produce por encima de la capacidad de los ductos obliga a reducir ritmo o aceptar descuentos. Una terminal sin suministro estable inmoviliza capital. Un buque de licuefacción sin contratos de compra suficientes no alcanza cierre financiero.

El Corredor Andes-Atlántico intenta ordenar esa secuencia bajo una mirada común. Incluye ductos, procesamiento, electricidad, puertos, ferrocarril y conectividad. No obstante, la hoja informativa estadounidense concentra su detalle energético en Argentina LNG. Otras ampliaciones relevantes

(oleoductos hacia Río Negro y Buenos Aires, plantas de tratamiento, almacenamiento y redes eléctricas) continúan bajo sus propios contratos y regulaciones.

Dos salidas y varios productos

El petróleo y el gas de Vaca Muerta no siguen exactamente la misma ruta. El crudo puede dirigirse hacia Puerto Rosales y Bahía Blanca, a refinerías internas o a una nueva terminal en la costa rionegrina. El gas puede abastecer hogares, industrias y generación eléctrica, llegar a países vecinos o alimentar plantas de licuefacción. Los líquidos asociados requieren separación, fraccionamiento y transporte propio.

Por eso la expresión “el gasoducto del corredor” simplifica demasiado. Argentina LNG necesita un sistema dedicado de gran diámetro, pero la cuenca también depende de redes existentes y ampliaciones que atienden el mercado local. El objetivo exportador debe convivir con la seguridad de abastecimiento interno. Un diseño robusto asigna capacidad, reglas de interrupción, tarifas y obligaciones de entrega antes de que aparezca una escasez estacional.

La diversificación de destinos reduce el riesgo de quedar atado a un solo comprador. A la vez, cada destino agrega infraestructura. El mercado regional puede requerir reversión o ampliación de ductos; el GNL exige licuefacción y logística marítima; el crudo necesita terminales y tanques. El corredor se vuelve creíble cuando esas piezas cierran entre sí y no cuando se las suma en una presentación.

El costo de capital define el precio de salida

En un proyecto intensivo en capital, el financiamiento no es un accesorio. Cambios pequeños en la tasa, el plazo o el riesgo país alteran el costo final del gas. La potencial intervención de EXIM puede ofrecer plazos compatibles con equipos de larga vida y reducir el riesgo de los proveedores. El RIGI aporta estabilidad tributaria, aduanera y cambiaria por treinta años para los proyectos aprobados. Los socios internacionales aportan capital, experiencia y acceso a compradores.

Pero ninguna de esas herramientas elimina la necesidad de competir con otros exportadores. Estados Unidos, Qatar, Australia y nuevos proyectos de África también buscan contratos de GNL. La Argentina ofrece recursos abundantes y costos de extracción competitivos; enfrenta distancia, necesidad de construir toda la cadena y volatilidad regulatoria acumulada. El precio puesto en el puerto de destino resultará de ambos lados de la ecuación.

EL ACTIVO ESTRATÉGICO NO ES SÓLO VACA MUERTA. ES LA CAPACIDAD DE TRANSFORMAR PRODUCCIÓN EN ENTREGA PREVISIBLE A UN COSTO COMPETITIVO.

Una alianza que también crea competencia

Estados Unidos puede financiar equipos para que la Argentina exporte GNL y, al mismo tiempo, es uno de los mayores exportadores mundiales del mismo producto. No hay contradicción automática: las empresas estadounidenses venden tecnología y servicios, mientras los compradores buscan diversificar proveedores. Sin embargo, la relación no es la de un patrocinador desinteresado. Washington evalúa seguridad energética, empleo propio, competencia industrial y alineamiento estratégico.

La Argentina necesita negociar desde esa realidad. Un buen financiamiento es el que mejora el valor presente del proyecto después de considerar compras atadas, seguros, comisiones, garantías y

restricciones. La comparación debe hacerse contra otras fuentes de crédito y no contra la ausencia absoluta de financiamiento. La diplomacia abre la puerta; la evaluación financiera decide si conviene atravesarla.

CAPÍTULO VII | LITIO Y COBRE LA PROMESA MINERA

Un sector todavía pequeño frente a su potencial

La minería representó 0,8 por ciento del valor agregado bruto argentino en 2025 y exportó USD 6.075 millones, cerca del 7 por ciento de las ventas externas de bienes. Es una contribución relevante, pero distante de la escala que sugieren los recursos geológicos. Esa brecha explica por qué los minerales críticos ocupan un lugar central en la agenda con Estados Unidos.

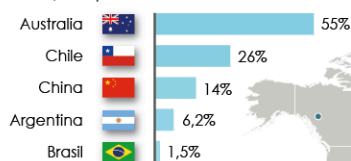
La Argentina produjo 7,9 por ciento del litio mundial y se ubicó quinta en 2025, según el informe de la Cancillería basado en fuentes oficiales e internacionales. Las exportaciones de litio alcanzaron USD 915 millones. El país reúne aproximadamente 19 por ciento de los recursos y 12 por ciento de las reservas globales identificadas. El documento registra 66 proyectos: siete en operación y catorce en etapas avanzadas.

Litio, el oro blanco

Explotación y yacimientos

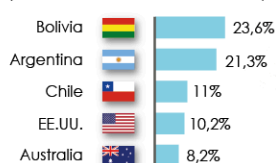
Principales productores

(% de la producción mundial excepto EE.UU., 2021)



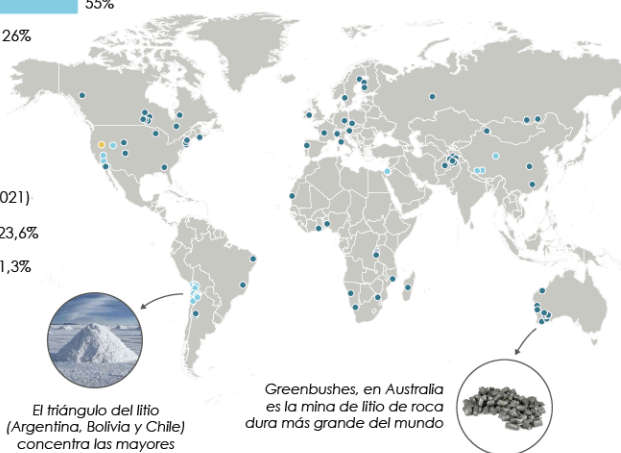
Países con más reservas

(% de las reservas mundiales, 2021)



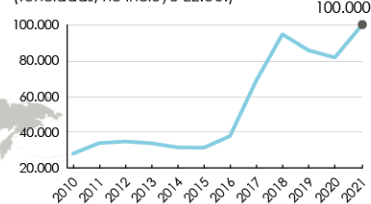
Principales yacimientos explotados según el tipo de terreno

● Roca (pegmatita) ● Salmuera ● Arcilla



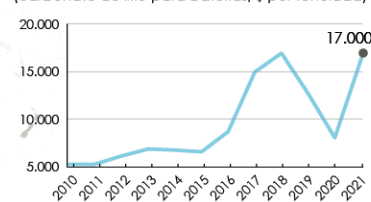
Producción mundial

(toneladas, no incluye EE.UU.)



Evolución del precio

(carbonato de litio para baterías, \$ por tonelada)



Infografía:
Álvaro Merino (2021)
Fuente:
Reuters (2019); USGS (2021)

EOM
elordenmundial.com

El cobre ofrece una promesa mayor y una realidad más rezagada. La producción a gran escala se interrumpió en 2018, aunque existen ocho proyectos avanzados y recursos estimados en 115 millones de toneladas. Proyecciones oficiales ubican las exportaciones potenciales en torno de USD 5.000 millones en 2030 y USD 17.700 millones en 2035. Son escenarios condicionados a construcción, energía, agua, permisos, precios y licencia social. No son una serie ya contratada.

Por qué Washington mira la cordillera

La transición energética, los vehículos eléctricos, las redes, los sistemas militares y los centros de datos elevan la demanda de minerales procesados. La vulnerabilidad no está sólo en el yacimiento. La

refinación de numerosos minerales se concentra en pocos países y, en especial, en China. La Agencia Internacional de Energía advierte que esa concentración puede volver reales los riesgos cuando aparecen restricciones de exportación.

Estados Unidos busca cadenas diversificadas entre países aliados o socios confiables. El acuerdo de minerales críticos firmado con la Argentina en febrero de 2026 se inscribe en esa estrategia. Su lenguaje promueve inversión, información geológica, estándares, procesamiento y acceso a mercados. El Corredor Andes-Atlántico agrega la capa logística y financiera.

Para la Argentina, la oportunidad consiste en captar inversión que hoy compite entre jurisdicciones. El riesgo consiste en limitarse a extraer y transportar concentrados o carbonato sin desarrollar proveedores, conocimiento y etapas de transformación económicamente razonables. La respuesta no es exigir que cada mineral se convierta en un producto final dentro del país. Tampoco es renunciar de antemano a toda actividad industrial nacional. La política debe identificar dónde existen energía, escala, tecnología y mercado para agregar valor de modo competitivo.

Litio no es cobre

La categoría “minerales críticos” reúne actividades diferentes. El litio de salmuera se desarrolla en salares de altura, con balances hídricos sensibles y producción química. El cobre requiere minas de enorme escala, trituración, concentración, caminos, líneas eléctricas y, según el proyecto, ductos de concentrado o transporte ferroviario. Los plazos, inversiones y huellas territoriales no son intercambiables.

En litio, la Argentina ya exporta y puede aprender de operaciones en marcha. En cobre, el desafío inmediato es construir la primera nueva generación de minas y su infraestructura asociada. El corredor puede bajar costos compartiendo energía y transporte, pero una traza diseñada para un salar no resuelve automáticamente las necesidades de un yacimiento cuprífero.

La precisión importa también para el empleo. Una mina de cobre en construcción demanda miles de trabajadores durante un período y menos personal estable cuando opera. Una planta química puede sostener perfiles distintos. Las cifras de empleo deben separar puestos de obra, directos de operación, indirectos y acumulados. Sumarlos como si fueran simultáneos infla el impacto.

El recurso pertenece a las provincias

La Constitución reconoce a las provincias el dominio originario de los recursos naturales existentes en su territorio. Nación conduce la política exterior, aduanera y comercial; las provincias otorgan concesiones mineras, regulan aspectos locales y administran regalías dentro del marco federal. Un acuerdo internacional no puede ejecutar una mina sin esa arquitectura doméstica.

Jujuy, Salta, Catamarca, San Juan y Mendoza llegan al corredor con prioridades, normas y capacidades distintas. La coordinación nacional puede facilitar financiamiento y estándares. No sustituye la licencia provincial ni la evaluación ambiental. La distribución de ingresos y obras será parte de la política del corredor, aunque la declaración no la detalle.

EL MINERAL EN EL SUBSUELO ES UNA POSIBILIDAD. LA RENTA APARECE DESPUÉS DE INVERSIÓN, INFRAESTRUCTURA, PRODUCCIÓN, COBRO DE IMPUESTOS Y CONTROL PÚBLICO.

CAPÍTULO VIII | FERROCARRILES CARGA ANTES QUE RELATO

Una red de dieciséis provincias

El Gobierno nacional convocó en agosto de 2026 a una licitación nacional e internacional para concesionar por cincuenta años las líneas Belgrano, San Martín y Urquiza de cargas. La red suma aproximadamente 7.594 kilómetros operativos y atraviesa dieciséis provincias. Su alcance explica por qué aparece como columna vertebral potencial de Andes-Atlántico.

La iniciativa es anterior al lanzamiento bilateral. El corredor puede atraer oferentes, financiamiento y equipamiento, pero no originó la licitación. Esta distinción es importante para medir la adicionalidad. Una política internacional agrega valor si mejora la competencia, rehabilita tramos que de otro modo quedarían fuera o reduce el costo logístico. Cambiar la etiqueta de una obra ya programada no basta.

El esquema anunciado contempla concesiones separadas y acceso abierto. La infraestructura puede estar a cargo de un operador mientras distintas empresas corren trenes bajo reglas comunes. En teoría, esto permite competencia y especialización. En la práctica, exige una autoridad capaz de asignar capacidad, mantener estándares, resolver conflictos y evitar discriminación entre cargadores.

La demanda es el primer dato

Un ferrocarril de cargas se justifica por toneladas, distancias y regularidad. El cobre puede aportar volúmenes enormes, pero sólo cuando las minas entren en producción. El litio tiene mayor valor por tonelada y menor volumen. Los granos y productos regionales ya generan carga, aunque compiten con camiones y con tramos de distinta calidad. El combustible y los insumos mineros pueden ofrecer carga de retorno.

El orden temporal importa. Rehabilitar un ramal años antes de que exista demanda inmoviliza inversión. Esperar a que la mina produzca puede convertir el camión en solución permanente y encarecer todo el proyecto. La decisión debe apoyarse en contratos de transporte, compromisos mínimos de carga y escenarios conservadores.

La licitación habilita la posibilidad de canalizar inversiones mediante el RIGI. Eso puede dar estabilidad al concesionario. También exige definir qué obligaciones de mantenimiento permanecen aun cuando la demanda sea menor, cómo se actualizan tarifas y qué ocurre con los activos al final del contrato. Cincuenta años abarcan varios ciclos mineros y políticos.

Los pasos internacionales y la elección de costa

Belgrano Cargas conecta el norte argentino y tiene vínculos con Bolivia y Chile; Urquiza vincula la Mesopotamia con Brasil, Paraguay y Uruguay; San Martín articula Cuyo con los puertos del centro. Esa geometría permite dos lógicas. Una orienta minerales andinos hacia puertos atlánticos. La otra fortalece la integración regional y pasos hacia el Pacífico.

La declaración con Estados Unidos privilegia el Atlántico y mercados occidentales, pero la red no debería perder su función multipropósito. El valor de una infraestructura aumenta cuando puede servir a varios cargadores y destinos. Una línea que depende de una sola mina hereda todo el riesgo comercial de ese proyecto. Una red interoperable distribuye ese riesgo.

Equipos estadounidenses y contenido local

Locomotoras, sistemas de señalamiento, comunicaciones, software de gestión, talleres y servicios de ingeniería son áreas donde podrían participar empresas estadounidenses. Si interviene EXIM, el contenido elegible de Estados Unidos será determinante. Empresas argentinas pueden actuar como constructoras, subcontratistas y proveedoras, pero la distribución no surge automáticamente.

La licitación debería publicar una matriz de origen de equipos, metas verificables de proveedores locales, transferencia tecnológica, formación y mantenimiento. Una cláusula genérica de contenido nacional sirve poco si el equipamiento crítico sólo puede importarse. A la inversa, una obligación rígida sin oferta competitiva puede elevar costos y demorar la obra.

El punto de equilibrio es contractual. Debe premiar el desarrollo de proveedores que puedan sostener calidad y exportar, no una sustitución nominal. El corredor será más valioso si deja talleres, capacidad de ingeniería y datos operativos en el país, además de rieles transitables.

CAPÍTULO IX | LA VÍA NAVEGABLE TRONCAL, EL ACTIVO QUE YA CAMBIÓ DE MANOS

Una concesión previa al lanzamiento

El 7 de julio de 2026 el Estado firmó el contrato de concesión de la Vía Navegable Troncal con Vía Navegable Argentina SA, integrada por Jan De Nul y Servimagnus. La adjudicación siguió una licitación internacional y estableció gestión privada, dragado, balizamiento y cobro de peaje. Dos meses y medio después, el activo fue incorporado al relato del Corredor Andes-Atlántico.



La secuencia impide presentar la concesión como resultado del acuerdo con Estados Unidos. Sí permite entender por qué Washington la considera estratégica. La vía concentra la salida de gran parte del comercio exterior argentino y conecta puertos del Paraná con el océano. Su profundidad, tarifa y previsibilidad impactan en granos, minerales, combustibles y contenedores.

El Gobierno estimó inversiones superiores a USD 10.000 millones a lo largo de la concesión. ***Esa cifra es expectativa contractual, no financiamiento estadounidense anunciado. El operador cobra peajes y***

asume obligaciones de obra bajo el contrato. Si en el futuro aparecen equipos o servicios estadounidenses financiados por una agencia, deberán identificarse por separado.

Profundidad tarifa y control

Cada pie adicional de calado puede permitir más carga por buque, pero dragar cuesta y genera impactos. La decisión óptima no es “más profundidad” de manera abstracta. Depende del tráfico esperado, el tamaño de los buques, la sedimentación, el costo ambiental, el peaje y las alternativas portuarias.

La gobernanza también importa. Un concesionario privado ejecuta y cobra; el Estado debe fiscalizar niveles de servicio, estudios ambientales, competencia y tarifa. Los usuarios quieren menor costo. Las provincias ribereñas quieren participación. Los puertos compiten por carga. La seguridad de navegación exige coordinación permanente.

El corredor puede impulsar digitalización aduanera, seguimiento de cargas y gestión portuaria. Esas mejoras son menos visibles que una draga, pero pueden reducir demoras y corrupción. También abren debates sobre datos, ciberseguridad y dependencia tecnológica. El control de un sistema logístico no se agota en la propiedad del canal: incluye quién procesa la información y define los estándares.

El Paraná y el Atlántico sur

La vía troncal articula la producción del centro y norte con el Río de la Plata. Argentina LNG, en cambio, se ubica en la costa de Río Negro. Bahía Blanca constituye otro nodo energético e industrial. Hablar de un único “puerto del corredor” oscurece esta pluralidad.

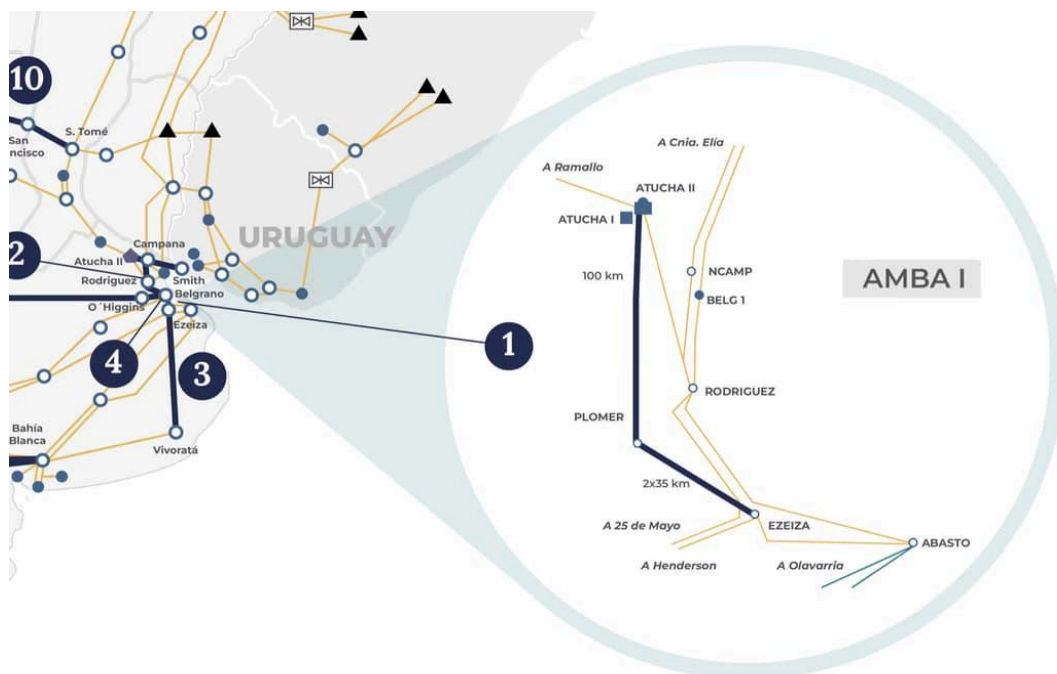
Una estrategia nacional puede complementar nodos en vez de enfrentarlos. El Paraná retiene ventajas para granos y carga fluvial; Bahía Blanca para petroquímica, cereales y energía; Río Negro para nuevas exportaciones de hidrocarburos. La inversión debería responder a especialización y resiliencia, no a una competencia política por figurar en el mapa.

EL ATLÁNTICO DEL CORREDOR NO ES UN PUNTO. ES UN SISTEMA DE PUERTOS, TERMINALES Y VÍAS DE ACCESO CON CONTRATOS DIFERENTES.

CAPÍTULO X | ELECTRICIDAD LA INFRAESTRUCTURA QUE NO PUEDE ESPERAR

AMBA I y un cuello de botella nacional

El proyecto AMBA I contempla alrededor de 270 kilómetros de líneas de alta tensión, una nueva estación transformadora en Plomer y ampliaciones asociadas. El Gobierno estima una inversión de USD 800 millones y una incorporación de 2.000 megavatios de capacidad de transporte. La garantía del Banco Interamericano de Desarrollo se encuentra en estructuración; el cronograma oficial prevé ofertas hacia diciembre de 2026, adjudicación a comienzos de 2027 y aproximadamente 52 meses de ejecución.



AMBA I forma parte de un plan más amplio de dieciséis proyectos, con más de 5.610 kilómetros y una inversión superior a USD 6.600 millones. Su inclusión en el corredor muestra que la red no se limita a las provincias productoras. Una ampliación cerca del mayor centro de consumo puede liberar restricciones, mejorar confiabilidad y permitir que nueva generación ingrese al sistema.

La obra está bajo un modelo de concesión y remuneración regulada. La bancabilidad depende de reglas tarifarias, garantía y demanda. Si participa EXIM, habrá que conocer qué equipos estadounidenses se financian y cómo se coordina ese apoyo con el BID. Hasta el cierre de este informe, el anuncio bilateral no identifica un préstamo de EXIM para AMBA I.

Minería y energía firme

Los proyectos mineros avanzados requieren cientos de megavatios, calidad de suministro y líneas que atraviesan territorios extensos. Algunos combinan conexión al sistema con generación propia. La energía renovable puede reducir emisiones y costos, pero necesita respaldo, almacenamiento o contratos que garanticen continuidad para procesos industriales.

Construir una línea dedicada para una sola mina puede acelerar el proyecto, aunque limita beneficios compartidos. Una red troncal puede abastecer comunidades y nuevas inversiones, pero cuesta más y exige planificación anticipada. El corredor debería hacer explícito qué obras son públicas, cuáles privadas y quién paga la capacidad excedente.

En la cordillera, el debate energético se cruza con el ambiental. Una línea puede reducir el uso de diésel, pero crea servidumbres y atraviesa ecosistemas. Una planta solar demanda terreno; el almacenamiento demanda minerales y gestión de baterías. No existe infraestructura sin huella. La comparación debe ser entre alternativas completas.

Los ductos y las estaciones también consumen electricidad

El crecimiento de Vaca Muerta aumenta el consumo eléctrico en pozos, plantas y estaciones de compresión. La licuefacción es intensiva en energía. Los centros de datos que aparecen en la agenda bilateral añaden otra demanda de carga continua. Si todos los proyectos se evalúan por separado, pueden competir por una red ya restringida.

La planificación integrada debería publicar proyecciones de demanda por nodo, cronogramas y contingencias. El corredor puede servir como mesa de coordinación. No sustituye al despacho del sistema ni a las reglas de transmisión. La geopolítica puede priorizar sectores; la red obedece a física, reservas y mantenimiento.

CAPÍTULO XI | LA CAPA DIGITAL TECNOLOGÍA CONFIABLE Y PODER

Mucho más que fibra óptica

La declaración bilateral incorpora infraestructura digital, ciberseguridad, aduanas y tecnología confiable. La hoja informativa menciona modernización de la red federal de fibra de ARSAT, cables submarinos, conexiones inalámbricas, servicios satelitales, centros de datos de inteligencia artificial, sistemas de alerta temprana e infraestructura compartida.

La amplitud contrasta con el nivel de madurez. El documento identifica áreas de interés, pero no publica una cartera cerrada con costo, proveedor y financiamiento para cada una. La primera fase de conectividad asociada a ARSAT aparece vinculada a un programa del BID por USD 49 millones. La operación de Metrotel para adquirir seis millones de clientes de Telecom forma parte del movimiento empresarial del mercado, no de un desembolso automático del corredor.

La infraestructura digital es transversal. Una mina usa sensores y comunicaciones; un ferrocarril necesita señalamiento; una aduana intercambia datos; un ducto se controla a distancia. El mismo sistema que aumenta la eficiencia amplía la superficie de ataque. Por eso Estados Unidos une la conectividad con la seguridad.

Qué quiere decir confiable

El Acuerdo sobre Comercio e Inversión Recíprocos firmado en febrero define compromisos de seguridad tecnológica. Su anexo contempla que la Argentina use proveedores que no comprometan la seguridad de redes, incluso en 5G, 6G, satélites y cables submarinos. También promueve controles sobre instalaciones espaciales de terceros países y criterios de ciberseguridad en contrataciones.

“Confiable” no es una certificación técnica universal. Es una categoría que combina riesgo de espionaje, legislación de origen, control estatal, historial del proveedor, arquitectura de red y alineamiento político. Una evaluación rigurosa debe usar requisitos verificables: acceso a código, cifrado, segmentación, auditorías, localización de datos, notificación de incidentes, continuidad de soporte y capacidad de sustitución.

Si la categoría se reduce al país de origen, puede excluir proveedores sin demostrar que la alternativa sea más segura. Si se ignora el riesgo geopolítico, puede dejar funciones críticas bajo jurisdicciones que obliguen a cooperar con sus servicios de inteligencia. La política pública necesita tratar ambos problemas.

Huawei en Neuquén como advertencia

La controversia de agosto de 2026 por equipos de Huawei en Neuquén anticipó el costo político de la cláusula tecnológica. *La Cámara Argentina de la Industria de Telecomunicaciones informó que autoridades estadounidenses vincularon la elección de proveedores con visas y cooperación. La embajada china denunció la presión y Washington rechazó esa caracterización. El episodio fue comunicado por actores con intereses propios y no sustituye un expediente administrativo completo.*



Lo importante es la señal. Una compra provincial de telecomunicaciones puede transformarse en asunto de política exterior. La Argentina debe decidir con reglas públicas y no mediante advertencias informales. Los pliegos deberían explicar criterios de riesgo, mecanismos de impugnación y costos de migración. De lo contrario, cada licitación se convierte en un plebiscito improvisado entre Washington y Beijing.

Datos soberanía y dependencia

Un centro de datos puede atraer inversión y exportar servicios. También consume energía y agua, importa hardware y concentra información. Un cable submarino diversifica rutas; un proveedor único puede crear dependencia de mantenimiento. Un satélite amplía cobertura; sus estaciones terrestres plantean cuestiones de control y jurisdicción.

La soberanía digital no exige que todo sea estatal o nacional. Exige capacidad para conocer, auditar, sustituir y regular. La dependencia aparece cuando una falla técnica o una decisión extranjera puede paralizar funciones sin alternativa razonable. Medir redundancia y portabilidad es más útil que discutir banderas en abstracto.

LA CAPA DIGITAL ES DONDE EL CORREDOR DEJA DE SER SÓLO LOGÍSTICA Y SE CONVIERTE EN UNA ARQUITECTURA DE SEGURIDAD.

CAPÍTULO XII | EL PAQUETE DE ACUERDOS UNA ALIANZA POR CAPAS

Cuatro instrumentos conectados

El Corredor Andes-Atlántico no surgió aislado. Se apoya en una secuencia de instrumentos bilaterales: el memorándum de cooperación sobre minerales críticos de 2024; el acuerdo de minerales críticos firmado y puesto en vigor el 4 de febrero de 2026; el Acuerdo sobre Comercio e Inversión Recíprocos, firmado el 5 de febrero; y el marco Build the Future junto con el lanzamiento del corredor el 23 de septiembre.

Cada instrumento cubre un nivel distinto. Minerales críticos establecen cooperación sectorial. El acuerdo comercial modifica o compromete reglas de acceso, estándares, inversiones y seguridad económica. Build the Future ofrece un techo para explorar financiamiento. El corredor organiza proyectos bajo una narrativa geográfica y estratégica.

La superposición explica la velocidad política y también la complejidad legal. No todo documento tiene la misma fuerza. Un tratado en vigor obliga según sus términos. Un acuerdo firmado pero pendiente de procedimientos internos no produce los mismos efectos. Una declaración conjunta expresa dirección. Una hoja de términos ordena una negociación financiera.

El acuerdo comercial y su contenido estratégico

El acuerdo de febrero va más allá de aranceles. Incluye comercio digital, ciberseguridad, controles de exportación, sanciones, revisión de inversiones entrantes, sectores críticos y cooperación sobre minerales. En el anexo, la Argentina asume compromisos para facilitar inversiones mediante el RIGI, trabajar con las provincias y priorizar vínculos con Estados Unidos frente a actores que manipulan mercados.

También contempla criterios de seguridad para telecomunicaciones, cables, satélites e infraestructura espacial. Es la base normativa del lenguaje de tecnología confiable que reaparece en el corredor. Por eso sería incorrecto leer los ferrocarriles, el GNL y la fibra como capítulos independientes. Forman un paquete donde acceso a financiamiento, apertura comercial y alineamiento de seguridad se refuerzan.

Firma no equivale a vigencia

El texto del acuerdo comercial establece entrada en vigor sesenta días después de que ambas partes completen sus procedimientos legales y se notifiquen. El Gobierno argentino informó que lo remitiría al Congreso. Al cierre del informe no se identificó en el registro oficial de tratados una ley aprobatoria ni una notificación de vigencia.

Esta situación no vuelve inexistente al acuerdo. Los gobiernos pueden anticipar conductas y orientar decisiones administrativas mientras procuran su aprobación. Pero un compromiso pendiente no debe citarse como norma plenamente vigente. La diferencia es decisiva si una empresa o provincia enfrenta una obligación concreta.

El acuerdo de minerales críticos, en cambio, figura firmado y en vigor desde el 4 de febrero. El marco Build the Future necesita publicación íntegra para conocer cláusulas. La hoja informativa resume objetivos, pero no permite revisar condiciones, solución de controversias, vigencia o terminación.

Una alianza estratégica sin tratado de defensa

El término “alianza” describe aquí una convergencia política, económica y de seguridad, no un pacto formal de defensa mutua. Estados Unidos prioriza a la Argentina como socio para energía, minerales y

tecnología. El Gobierno argentino busca anclar su inserción internacional en Washington. Las agencias públicas movilizan herramientas financieras y regulatorias para sostener esa dirección.

La profundidad real de la alianza se verá en continuidad, no en adjetivos. Los cambios de administración en ambos países, la aprobación legislativa, la ejecución de proyectos y la reacción de otros socios probarán su resiliencia. Una relación estratégica madura tolera negociación y desacuerdo; una relación basada sólo en afinidad presidencial es más frágil.

CAPÍTULO XIII | RIGI LA PLATAFORMA DOMÉSTICA DEL CORREDOR

Estabilidad para proyectos grandes

El Régimen de Incentivo para Grandes Inversiones fue creado por la Ley 27.742 y reglamentado en 2024. Ofrece beneficios tributarios, aduaneros y cambiarios, junto con estabilidad por treinta años, a vehículos de proyecto que superen umbrales de inversión y cumplan un cronograma mínimo. La regla general parte de USD 200 millones, aunque los requisitos varían por sector y modalidad.

El diseño responde a un problema conocido: proyectos que necesitan recuperar capital durante décadas enfrentan el riesgo de cambios fiscales, restricciones cambiarias o alteraciones regulatorias. El RIGI reduce parte de esa incertidumbre. Para Argentina LNG, minas de cobre, transmisión y grandes ductos, la estabilidad puede ser una condición del financiamiento.

En junio de 2026 el Gobierno informó que había 41 proyectos aprobados o en evaluación por más de USD 140.000 millones y proyectó alrededor de 197.000 puestos de trabajo. Esas cifras combinan expedientes en estados diferentes y estimaciones de los promotores. No equivalen a inversión ejecutada ni empleo ya creado. Deben actualizarse a medida que cada vehículo complete hitos.

El compromiso con proveedores

Los proyectos del RIGI deben presentar un plan de desarrollo de proveedores locales y comprometer, cuando exista oferta disponible en condiciones de mercado, un porcentaje mínimo de contratación. La referencia oficial señala un piso de 20 por ciento. El mecanismo busca que la estabilidad concedida a la gran inversión se traduzca en actividad para empresas argentinas.

EXIM opera con la lógica inversa: financia para sostener exportaciones y empleo estadounidenses. Las dos políticas pueden convivir, pero no encajan de manera automática. Un paquete de crédito puede exigir un nivel de contenido estadounidense que reduzca el espacio para proveedores locales. Un requisito argentino puede elevar el contenido no financiable por EXIM.

El conflicto se resuelve en la ingeniería contractual. Los equipos críticos sin producción nacional pueden importarse con crédito; la construcción, metalmecánica, logística, software y mantenimiento pueden licitarse localmente; ciertas piezas pueden fabricarse bajo licencia o integración conjunta. La información pública debe mostrar qué porción del costo queda cubierta por cada fuente y qué compras se atribuyen a cada origen.

Estabilidad no significa inmunidad

El RIGI protege condiciones económicas en los términos de la ley, pero no debería interpretarse como exención de controles ambientales, laborales, de competencia o seguridad. Una inversión conserva obligaciones generales. Las provincias mantienen competencias sobre recursos y ambiente. La Nación conserva facultades aduaneras, comerciales y sectoriales.

El riesgo político aparece cuando el régimen se comunica como una garantía absoluta. Ningún contrato elimina conflictos sociales, cambios tecnológicos o caídas de precio. La mejor protección no es sólo jurídica: es un proyecto competitivo, transparente, con beneficios territoriales visibles y capacidad de adaptación.

Una ventana que ordena prioridades

El plazo de adhesión fue prorrogado y los proyectos petroleros y gasíferos recibieron reglas específicas. Esto genera un calendario de presentación y competencia por capacidad estatal. El corredor puede acelerar expedientes estratégicos, pero esa prioridad debe basarse en criterios publicados. De otro modo, una etiqueta diplomática podría funcionar como atajo para decisiones no comparadas.

Una evaluación completa debería identificar inversión incremental, divisas netas, empleo, infraestructura compartida, impacto ambiental, demanda de energía y costo fiscal. El monto bruto es insuficiente. Un proyecto de USD 5.000 millones con gran componente importado puede generar menos encadenamiento inmediato que otro menor con proveedores locales; a la vez, puede aportar exportaciones durante décadas. La política debe evaluar el ciclo entero.

CAPÍTULO XIV | LA ALIANZA CON ESTADOS UNIDOS: CAPITAL, MERCADO Y ANCLA

Una relación económica más amplia que el corredor

Estados Unidos ya era uno de los principales inversores en la Argentina antes del anuncio. El BCRA estimó un stock de inversión extranjera directa de origen estadounidense de USD 31.808 millones a junio de 2025, alrededor de 17 por ciento del total identificado. Energía, industria, servicios y tecnología sostienen una relación empresarial extensa.

El comercio bilateral también tiene un perfil distinto del vínculo con China. En 2025 la Argentina exportó USD 8.338 millones a Estados Unidos e importó USD 6.704 millones, con un superávit de USD 1.634 millones. Entre enero y agosto de 2026, las exportaciones sumaron USD 5.971 millones y las importaciones USD 3.967 millones, con saldo positivo de USD 2.004 millones. Las cifras no prueban por sí solas una alianza, pero muestran un flujo relevante y favorable en ese período.

El corredor busca ampliar esa relación desde comercio e inversión hacia una coordinación económica. Estados Unidos aporta al mercado financiero, agencias de crédito, empresas de ingeniería y peso diplomático. La Argentina aporta recursos energéticos y minerales, capacidad agroindustrial, territorio, talento y una posición austral relevante.

El antecedente del apoyo financiero de 2025

En 2025 el BCRA y el Tesoro de Estados Unidos celebraron un acuerdo de estabilización cambiaria por hasta USD 20.000 millones. Los estados contables del Banco Central informaron que las operaciones realizadas fueron canceladas antes de terminar el año. El antecedente mostró voluntad de apoyo excepcional y reforzó el giro político hacia Washington.

Ese instrumento no financió obras del corredor. Sirvió a la estabilidad monetaria y tuvo naturaleza distinta. Su relevancia es política: creó confianza entre equipos económicos y mostró que la relación podía movilizar montos grandes. También recordó que los apoyos extraordinarios dependen de coyunturas y decisiones ejecutivas, no sólo de afinidad ideológica.

Acceso a financiamiento y poder de negociación

Una agencia estadounidense puede mejorar las condiciones de un proyecto argentino porque reduce riesgo para bancos y proveedores. El valor no se mide sólo por tasa. Incluye plazo, período de gracia, cobertura de riesgo político, asistencia técnica y señal a otros inversores. Un compromiso preliminar de EXIM puede ayudar a cerrar capital privado.

Esa ventaja crea poder de negociación para el financiador. Las compras atadas, los estándares tecnológicos y las políticas de seguridad económica forman parte del paquete. No son una sorpresa oculta: están en el mandato de las agencias y en los documentos bilaterales. La cuestión es si la Argentina evalúa el paquete completo y conserva alternativas.

Una alianza asimétrica no es necesariamente perjudicial. Los países con diferente tamaño pueden obtener beneficios mutuos. El problema surge cuando la parte menor no define prioridades propias, confunde apoyo político con precio competitivo o acepta compromisos que no puede sostener. La estrategia argentina debería usar la relación para ampliar capacidad, no para reemplazar una dependencia por otra.

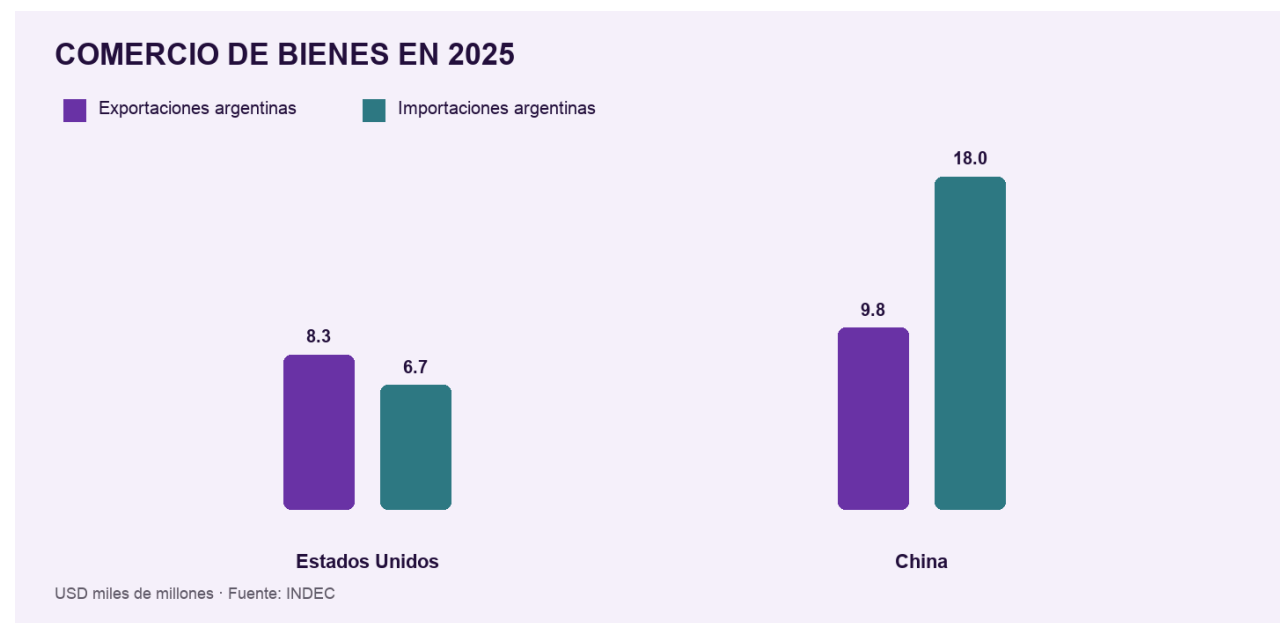
El ancla occidental y sus límites

El Gobierno presenta la convergencia con Estados Unidos como un regreso político a Occidente. En infraestructura, esa identidad se traduce en “mercados occidentales”, “tecnología confiable” y exclusión de actores no comerciales. La orientación puede abrir puertas en Washington y entre socios del G7.

Pero las empresas occidentales no deciden por identidad. Analizan retorno, estabilidad y riesgo. Los compradores compran minerales y energía bajo contratos. Los bancos exigen repago. Si la Argentina no ofrece proyectos maduros, la afinidad no cubre el vacío. Y si una operación es rentable y transparente, puede atraer capital de múltiples orígenes.

UNA ALIANZA PUEDE REDUCIR EL COSTO DE COORDINAR. NO REEMPLAZA EL PRECIO, EL CONTRATO NI LA CAPACIDAD DE EJECUCIÓN.

CAPÍTULO XV | CHINA EL SOCIO QUE NO DESAPARECE



Comercio de bienes de la Argentina con Estados Unidos y China en 2025. Fuente: INDEC.

Comercio desigual pero indispensable

China fue en 2025 un socio comercial de enorme peso y una fuente principal de importaciones. La Argentina exportó allí USD 9.799 millones e importó USD 17.954 millones, con un déficit de USD 8.155 millones. Entre enero y agosto de 2026, exportó USD 5.589 millones e importó USD 9.495 millones, con saldo negativo de USD 3.906 millones.

La composición explica parte del vínculo. China compra productos agroindustriales y minerales y vende maquinaria, electrónica, insumos y bienes de consumo. Varias cadenas argentinas dependen de esa demanda o de esos componentes. Reducir la relación de manera abrupta tendría costos aun si se busca diversificar proveedores.

Las cifras tampoco justifican aceptar cualquier proyecto chino. ***Un déficit bilateral no demuestra abuso por sí solo, y un crédito no es beneficioso sólo por estar disponible. La evaluación debe usar los mismos criterios para todos: costo, transparencia, competencia, contenido local, ambiente, datos y riesgo soberano.***

El swap como red financiera

En agosto de 2026 el BCRA y el Banco Popular de China renovaron el swap de monedas por 130.000 millones de yuanes y extendieron su plazo de tres a cinco años. El tramo activado de 35.000 millones de yuanes, equivalente a aproximadamente USD 5.000 millones al momento informado, permaneció disponible bajo los términos acordados.

El swap es una herramienta de liquidez entre bancos centrales, no una inversión directa en ferrocarriles o minas. Sin embargo, refuerza la capacidad de China para ofrecer apoyo financiero en una relación que incluye comercio y proyectos. Su renovación, un mes y medio antes del lanzamiento del corredor con Estados Unidos, demuestra que Buenos Aires no abandonó todos los vínculos con Beijing.

La coexistencia puede ser pragmática. También puede volverse inestable si cada potencia condiciona cooperación a la exclusión de la otra. La Argentina necesita identificar sectores realmente sensibles y preservar la competencia donde el riesgo sea administrable. Una prohibición general encarece; una apertura sin control expone.

Telecomunicaciones el punto de fricción

La disputa por Huawei mostró el área donde el equilibrio es más difícil. En redes críticas, el proveedor conoce actualizaciones, vulnerabilidades y arquitectura. Estados Unidos sostiene que ciertas empresas chinas están expuestas a la influencia estatal. China acusa a Washington de usar la seguridad para bloquear la competencia. Ambas partes combinan argumentos técnicos con interés comercial.

La Argentina no debería importar el conflicto sin un método propio. Puede clasificar activos por criticidad, exigir pruebas y auditorías, segmentar redes, evitar dependencia de un solo proveedor y mantener repuestos y capacidad de migración. En algunos nodos el estándar de riesgo puede justificar exclusiones; en otros, una competencia regulada puede ser suficiente.

Una decisión fundada protege mejor la relación con ambos socios. Permite explicar que una exclusión responde a riesgo documentado o que una adjudicación responde a cumplimiento verificable. Sin criterios públicos, cualquier decisión será leída como alineamiento geopolítico y no como política técnica.

Minería y procesamiento

Empresas chinas participan o muestran interés en proyectos argentinos de litio, cobre, energía y transmisión. Además, China domina etapas de procesamiento y manufactura de tecnologías limpias. Un corredor orientado a mercados occidentales puede intentar redirigir parte de la oferta, pero los contratos existentes, la capacidad de refinación y los precios seguirán vinculando al país con Asia.

La diversificación más realista no consiste en sustituir a China por Estados Unidos. Consiste en evitar que un único actor controle simultáneamente financiamiento, operación, logística, procesamiento y compra. Un proyecto con varios compradores y fuentes de capital reduce riesgo. Un sistema de infraestructura abierto a múltiples usuarios preserva margen de maniobra.

CAPÍTULO XVI | BRASIL MERCOSUR Y LA REGIÓN AUSENTE EN EL TÍTULO

La geografía no puede alinearse por decreto

El nombre Andes-Atlántico sugiere un eje nacional y bilateral, pero la infraestructura argentina forma parte de una red sudamericana. Brasil es un socio comercial central y destino de manufacturas. Paraguay y Bolivia comparten cuencas, rutas y energía. Chile ofrece puertos del Pacífico y pasos cordilleranos. Uruguay integra la navegación regional.

Las líneas Urquiza y Belgrano no terminan políticamente en la frontera. La Vía Navegable Troncal recibe flujos de países sin litoral. Los proyectos mineros comparan puertos argentinos y chilenos. El gas argentino puede abastecer mercados regionales antes de licuarse. La eficiencia del corredor depende de acuerdos aduaneros, interoperabilidad y pasos fronterizos.

La declaración con Estados Unidos no excluye esa integración, pero apenas la desarrolla. Si la Argentina presenta el corredor como una plataforma regional abierta, puede atraer más carga y reducir costos. Si lo comunica como un dispositivo para ordenar a los vecinos dentro de una rivalidad global, puede generar resistencia.

Mercosur y el acuerdo bilateral

El Acuerdo sobre Comercio e Inversión Recíprocos plantea compromisos que deben compatibilizarse con el Mercosur y el derecho interno. El alcance de concesiones arancelarias, normas técnicas y preferencias exige análisis jurídico específico. La remisión al Congreso ofrece el ámbito para discutir esa compatibilidad.

La tensión no es nueva. La Argentina busca flexibilidad bilateral cuando la negociación del bloque resulta lenta, pero obtiene poder de mercado al negociar junto con Brasil, Paraguay y Uruguay. Un acceso puntual puede beneficiar a un sector y debilitar una posición común en otro. El cálculo requiere producto por producto y norma por norma.

El corredor también puede ayudar al Mercosur. Mejor ferrocarril, puertos y digitalización reducen costos para el comercio intrarregional. La condición es que el acceso sea abierto y que los estándares no creen barreras incompatibles. La infraestructura financiada por un socio no debería convertirse sin justificación en un club cerrado.

Brasil como competidor y socio

Brasil compite por inversiones industriales, centros de datos, puertos y procesamiento de minerales. Tiene escala de mercado, financiamiento de desarrollo y cadenas industriales mayores. A la vez, sus empresas pueden ser proveedoras, compradoras y usuarias del corredor. La electricidad, el gas y el transporte ofrecen oportunidades de integración.

Una estrategia argentina que ignore a Brasil desperdicia demanda cercana. Una estrategia que dependa exclusivamente de Brasil limita diversificación. La alianza con Estados Unidos puede aumentar el poder de negociación argentino si suma opciones, pero puede reducirlo si obliga a elegir innecesariamente entre socios.

Chile y la opción del Pacífico

Para ciertos minerales del noroeste y Cuyo, un puerto chileno puede estar más cerca de Asia que una salida atlántica. El corredor bioceánico no contradice automáticamente al Andes-Atlántico. Puede ofrecer redundancia, competencia entre puertos y acceso a mercados distintos.

La comparación debe incluir altura, clima, capacidad del paso, trocha ferroviaria, congestión, costo portuario y contratos. La soberanía logística no consiste en usar siempre territorio propio. Consiste en conservar opciones y evitar que una sola ruta pueda capturar toda la renta o interrumpir exportaciones.

CAPÍTULO XVII | FEDERALISMO LA NEGOCIACIÓN DENTRO DE LA ARGENTINA

La nación firma, las provincias ejecutan

La Cancillería negocia con Estados Unidos y el Estado nacional regula comercio exterior, aduanas y buena parte de la energía y el transporte interjurisdiccional. Las provincias conservan el dominio originario de los recursos naturales y competencias ambientales. Los municipios intervienen en uso del suelo, caminos y servicios. Cada gran proyecto cruza varios niveles.

El corredor no tiene aún una autoridad pública identificada que reúna a esas jurisdicciones. Las visitas anunciadas de funcionarios estadounidenses a Jujuy y Salta reconocen el papel provincial. Pero una agenda de reuniones no sustituye un mecanismo de gobernanza.

Podría crearse una mesa con representación nacional, provincial y sectorial, actas públicas y capacidad técnica. Su función no sería quitar competencias, sino ordenar secuencias: cuándo llega la línea eléctrica, qué paso vial se amplía, cómo se comparte una planta, quién financia una estación y qué permisos faltan.

Distribuir costos y beneficios

Una provincia productora soporta huella territorial y recibe regalías, empleo e impuestos. Una provincia de tránsito soporta vías, ductos o líneas y puede recibir menos renta. Un puerto captura actividad logística. La Nación recauda tributos y divisas. Los municipios demandan vivienda, salud, seguridad y agua antes de que la recaudación madure.

Si estos efectos no se reconocen, el conflicto aparece durante la construcción. Fondos de infraestructura local, acuerdos de servidumbre, regalías claras y planes urbanos pueden anticiparlo. No se trata de repartir cada dólar por igual, sino de evitar que una jurisdicción cargue costos sin capacidad para responder.

Los proyectos también compiten entre provincias. Río Negro y Buenos Aires disputaron localizaciones energéticas; provincias cordilleranas promueven rutas y proveedores propios. La competencia puede mejorar ofertas, pero las decisiones deben usar criterios previsibles. Un corredor nacional no debería premiar sólo la cercanía política.

Capacidad estatal desigual

Evaluar una mina, controlar un ducto o auditar un sistema digital requiere especialistas. No todas las provincias tienen equipos equivalentes. Las empresas pueden presentar estudios de miles de páginas y contratar expertos internacionales; una autoridad pequeña enfrenta una asimetría evidente.

Parte del financiamiento del corredor debería fortalecer la regulación pública: sistemas de monitoreo, laboratorios, datos abiertos, formación y coordinación de emergencias. Esa inversión no produce una foto inaugural, pero protege la continuidad. Un accidente o una licencia mal otorgada puede frenar más capital que una demora inicial.

EL FEDERALISMO NO ES UN OBSTÁCULO EXTERNO AL CORREDOR. ES EL SISTEMA MEDIANTE EL CUAL EL CORREDOR DEBE VOLVERSE LEGÍTIMO Y OPERABLE.

CAPÍTULO XVIII | AMBIENTE AGUA Y COMUNIDADES

La infraestructura acumula impactos

Cada proyecto debe evaluar su huella, pero el corredor agrega impactos acumulativos. Una mina puede ser viable de manera aislada y aun así competir por agua con otras minas, comunidades y ecosistemas. Una línea eléctrica puede habilitar varios desarrollos. Un puerto puede recibir simultáneamente hidrocarburos y minerales. Analizar sólo expediente por expediente pierde interacciones.

La Ley General del Ambiente y las normas provinciales ofrecen marcos de evaluación. La Constitución garantiza el derecho a un ambiente sano y distribuye competencias. Los financiamientos internacionales suelen sumar estándares y mecanismos de queja. La calidad depende de línea de base, independencia, participación y monitoreo posterior, no del número de páginas del estudio.

La evaluación estratégica del corredor permitiría comparar trazas y cuencas antes de que cada promotor cierre su diseño. Podría identificar zonas de exclusión, corredores compartidos, límites de agua y necesidades de compensación. Esto reduce riesgo de conflicto y evita que la primera empresa ocupe la alternativa de menor impacto para el conjunto.

Agua en los salares

El litio de salmuera exige comprender sistemas hidrogeológicos complejos y conectados. El balance no se resume en litros de agua dulce por tonelada. Importan extracción de salmuera, recarga, evaporación, afectación de vegas y lagunas, y relación con usos comunitarios. La tecnología de extracción directa puede modificar impactos, pero no los elimina por definición.



La información debería publicarse en formatos comparables por cuenca: niveles, caudales, calidad, metodología y series temporales. El monitoreo conjunto con comunidades y universidades puede aumentar la confianza. Los datos exclusivamente producidos por cada empresa dificultan evaluar efectos acumulativos.

En cobre, el agua también es central. Proyectos de altura evalúan recirculación, desalación, ductos y uso de agua de distinta calidad. Cada opción traslada costos y huellas. Una planta desaladora puede reducir presión continental, aunque demanda energía e infraestructura costera.

Hidrocarburos y litoral

Argentina LNG y los oleoductos añaden riesgos de emisiones de metano, derrames, seguridad industrial y afectación costera. El gas puede desplazar combustibles de mayor emisión en ciertos usos, pero la cadena completa debe contabilizar fugas, licuefacción y transporte. La ventaja climática depende del desempeño real.

Las terminales requieren estudios marinos, navegación, planes de contingencia y coordinación con pesca y turismo. Los ductos cruzan propiedades, cursos de agua y ecosistemas. Una respuesta sería no es afirmar que el riesgo es cero, sino demostrar prevención, monitoreo y capacidad de reparación.

Consulta y participación

Los pueblos indígenas tienen derechos de participación y consulta en medidas que puedan afectarlos, dentro del marco constitucional y del Convenio 169 de la OIT. La consulta no es una reunión informativa realizada cuando el diseño ya está cerrado. Debe ser previa, de buena fe, culturalmente adecuada y con información suficiente.

No toda oposición expresa el mismo reclamo. Algunas comunidades demandan protección del agua; otras empleo, participación económica o cambio de traza; otras rechazan el proyecto. Homogeneizarlas debilita el proceso. La licencia social no se compra con una obra aislada. Surge de relaciones, cumplimiento y capacidad de revisar decisiones.

Estándares como ventaja competitiva

La trazabilidad ambiental y social puede abrir mercados donde compradores exigen origen responsable. Datos verificables sobre emisiones, agua y derechos laborales agregan valor. Estados Unidos y Europa incorporan seguridad de suministro y sostenibilidad en sus políticas de minerales.

El corredor tiene una oportunidad: convertir estándares en una marca exportadora y no en un trámite defensivo. Para lograrlo necesita auditoría independiente, datos abiertos y consecuencias cuando hay incumplimiento. Una certificación sin control sólo posterga el conflicto.

CAPÍTULO XIX | EMPLEO PROVEEDORES Y VALOR QUE QUEDA

El número de puestos necesita apellido

Los anuncios de infraestructura suelen presentar una única cifra de empleo. Esa práctica mezcla puestos directos e indirectos, construcción y operación, personas y jornadas, picos simultáneos y acumulados. Un informe verificable debe desagregar.

La construcción de una mina, un gasoducto o una línea de transmisión genera una demanda intensa y temporal. La operación crea menos puestos, pero más estables y especializados. Los proveedores inducen empleo adicional. La capacitación comienza antes de la obra; si llega después, el proyecto importa personal o demora.

El corredor debería publicar por proyecto cuatro datos: empleo máximo de construcción, empleo permanente de operación, porcentaje estimado de residentes locales y metodología de cálculo. También debería informar salarios, seguridad y brechas de género. La cantidad sin calidad ni duración ofrece una imagen incompleta.

Proveedores que puedan competir

La compra local puede reducir tiempos, generar divisas futuras y crear apoyo territorial. Para que sea sostenible, las empresas necesitan previsibilidad de demanda, certificaciones, crédito y capacidad de escala. Una lista de proveedores no reemplaza los contratos. Un porcentaje reservado no garantiza productividad.

Las grandes compañías pueden dividir paquetes, publicar planes de compra, ofrecer homologación y compartir estándares con anticipación. Los bancos pueden financiar el capital de trabajo. Las universidades y escuelas técnicas pueden adaptar formación. El Estado puede medir cumplimiento sin imponer proveedores específicos.

El error sería contar como integración local el mero ensamblaje de piezas importadas sin aprendizaje. El otro error sería exigir una fabricación nacional imposible en el plazo del proyecto. La política debe distinguir insumos estratégicos, bienes estandarizados y servicios donde ya existe oferta competitiva.

Tecnología y mantenimiento

La transferencia tecnológica no ocurre porque un contrato la mencione. Requiere acceso a manuales, formación, licencias, datos de operación, capacidad de diagnóstico y derecho a reparar o contratar mantenimiento alternativo. Un equipo financiado a veinte años puede quedar atado a un proveedor durante todo su ciclo de vida.

Las licitaciones deberían evaluar el costo total de propiedad: compra, software, repuestos, actualizaciones, ciberseguridad, energía, mantenimiento y retiro. Un precio inicial bajo puede esconder dependencia cara. Una tecnología más costosa puede ser conveniente si permite integración local y reduce paradas.

En infraestructura digital, la portabilidad es central. En el ferrocarril, importan estándares y repuestos. En energía, la disponibilidad del servicio técnico. En minería, la capacidad de adaptar procesos. El valor que queda en el país incluye conocimiento operativo, no sólo cemento y salarios.

Desarrollo territorial y ciudades de paso

Los grandes proyectos atraen población y presionan sobre alquileres, salud, tránsito y agua. Las ciudades cercanas pueden experimentar crecimiento antes de recibir ingresos. Un plan territorial debe sincronizar vivienda, saneamiento, rutas, hospitales y seguridad.

La infraestructura compartida ofrece beneficios duraderos. Una fibra instalada para una mina puede conectar localidades; una línea eléctrica puede mejorar servicio; un camino puede integrar producción regional. Sin obligaciones de acceso, esos activos pueden permanecer cerrados. El contrato debe definir capacidad, tarifa y responsabilidad de mantenimiento.

El corredor puede convertirse en enclave o plataforma. En el enclave, el recurso sale por una vía dedicada, los equipos llegan importados y el territorio recibe empleo temporal. En la plataforma, la infraestructura sirve a varios usuarios, los proveedores aprenden y las instituciones capturan renta. La diferencia no está en el origen del capital, sino en el diseño.

CAPÍTULO XX | CONGRESO CONTRATOS Y TRANSPARENCIA

Qué necesita control legislativo

El Congreso interviene en la aprobación de tratados, presupuesto, crédito público y marcos regulatorios según el tipo de instrumento. El Acuerdo sobre Comercio e Inversión Recíprocos fue anunciado para remisión legislativa. El corredor, presentado como declaración y marco ejecutivo, no necesariamente requiere una ley única. Sin embargo, cada compromiso puede activar controles distintos.

Una garantía soberana o una modificación arancelaria no es equivalente a una carta de intención empresarial. Una concesión se rige por su pliego y contrato. Un préstamo de una empresa estatal puede impactar en cuentas públicas aún sin garantía explícita. La evaluación debe seguir la sustancia económica.

El debate legislativo no debería reducirse a “Estados Unidos sí o no”. Debe examinar capítulos, reservas, compatibilidad con Mercosur, competencias provinciales, compras públicas, datos y mecanismos de

controversia. Un rechazo o aprobación en bloque pierde matices que pueden corregirse mediante ley, reglamentación o interpretación.

Los documentos que faltan

La hoja informativa oficial permite identificar montos y áreas, pero no reemplaza los instrumentos completos. Para evaluar el Build the Future Framework se necesita texto íntegro, anexos, fecha, vigencia, terminación, criterios de elegibilidad y relación con la hoja de términos de Argentina LNG. Para evaluar esta última se necesitan condiciones financieras, prestatario previsto, garantías, contenido elegible y condiciones precedentes.

La reserva comercial puede justificar proteger secretos técnicos o precios durante una negociación. No justifica ocultar compromisos públicos esenciales. Los documentos pueden publicarse con tachaduras puntuales, notas explicativas y actualizaciones. La opacidad total alimenta versiones y debilita el apoyo.

También falta una cartera oficial del corredor con estado uniforme. Un listado debería separar idea, prefactibilidad, licitación, adjudicación, contrato, cierre financiero, construcción y operación. La misma tabla impediría que un proyecto cambie de categoría según la audiencia.

Deuda riesgo y garantías

Cada operación debería informar quién debe, quién garantiza y qué activo repaga. Si una empresa privada toma el crédito sin garantía soberana, el riesgo directo del Tesoro puede ser limitado. Si una empresa pública se endeuda con contrato de tarifa o respaldo estatal, el impacto debe explicarse. Si existe garantía de organismo multilateral, también hay obligaciones y condiciones.

El monto máximo no es el monto desembolsado. El compromiso no es el saldo de deuda. Los desembolsos ocurren contra equipos, hitos o facturas. Publicar estas etapas permitiría comparar anuncio y ejecución sin caer en dos extremos: contar todo como deuda inmediata o negar cualquier exposición hasta el último pago.

Control de compras y competencia

El financiamiento atado puede justificar procedimientos específicos de selección de proveedores. Aun así, deben existir comparación de precios, especificaciones abiertas cuando sea posible, conflicto de intereses y auditoría. Una empresa estadounidense no es automáticamente la mejor oferta por integrar la alianza. Una empresa de otro origen tampoco debe ser excluida sin base jurídica aplicable.

La política de tecnología confiable requiere especial cuidado. Los criterios de seguridad pueden ser legítimos y no siempre publicables en detalle, pero deben quedar sujetos a autoridad, revisión y proporcionalidad. La seguridad nacional no debería convertirse en fórmula para evitar competencia ordinaria.

SI EL CORREDOR ES UNA POLÍTICA DE ESTADO, SUS PRINCIPALES COMPROMISOS DEBEN SOBREVIVIR AL EXAMEN PÚBLICO Y NO DEPENDER DE INFORMACIÓN PRIVILEGIADA.

CAPÍTULO XXI CINCO LECTURAS TEÓRICAS DE LA MISMA OBRA

Realismo: Las cadenas deben ser seguras y deben generar competencia

Desde una mirada realista, los Estados usan infraestructura para aumentar poder y reducir vulnerabilidad. Estados Unidos busca acceso confiable a minerales y energía, limita la presencia tecnológica china y fortalece un socio regional. La Argentina usa su dotación de recursos para obtener financiamiento y respaldo.

El corredor es entonces una pieza de competencia estratégica. Rieles, puertos y redes digitales tienen valor comercial y de seguridad. La expresión “actores no comerciales” señala que Washington no considera a todas las empresas equivalentes: algunas serían extensión de políticas estatales rivales.

Esta lectura explica por qué el acuerdo reúne sectores que en una planificación doméstica podrían estar separados. También advierte que la prioridad puede responder a necesidades estadounidenses y no coincidir de modo perfecto con el desarrollo argentino. La negociación se vuelve el centro.

Liberalismo: Las instituciones pueden reducir el riesgo

Desde una mirada liberal, los acuerdos, agencias y contratos reducen la incertidumbre y permiten la cooperación. EXIM, DFC, USTDA, BID, RIGI y tratados crean reglas que movilizan capital privado. El corredor coordina intereses que ninguna empresa podría ordenar sola.

Esta perspectiva destaca transparencia, previsibilidad y resolución de controversias. La infraestructura produce interdependencia: compradores dependen del suministro; la Argentina depende de mercados y financiamiento. La relación puede estabilizarse si las reglas distribuyen beneficios y permiten corregir disputas.

El límite aparece cuando las instituciones son débiles o selectivas. Un acuerdo firmado pero no vigente, un contrato no publicado o una agencia sin proyecto maduro no reducen suficiente riesgo. La arquitectura necesita ejecución.

Dependencia enclave y centro periferia

Una lectura dependentista observa el patrón exportador. Capital, tecnología y financiamiento llegan del centro; minerales y energía salen de la periferia. Las compras atadas sostienen el empleo estadounidense mientras la Argentina asume la huella territorial. El riesgo es reproducir un enclave con bajo valor agregado.

Esta crítica es útil cuando obliga a medir proveedores, conocimiento, procesamiento y renta. Pierde precisión si se supone que toda exportación de recursos es dependencia por definición. Los países con recursos pueden construir capacidades y diversificar. El resultado depende de contratos, instituciones, educación, ahorro e inversión de la renta.

La pregunta no es si se exporta litio o gas, sino qué capacidad queda, cómo se distribuye la renta y si la infraestructura sirve a más de un proyecto.

Goeconomía crédito como instrumento de poder

La goeconomía estudia el uso de herramientas económicas con fines estratégicos. EXIM financia exportaciones; DFC asume riesgos; los acuerdos comerciales condicionan estándares; el RIGI modifica incentivos. El crédito no llega después de la política: es una forma de política.

En Andes-Atlántico, el monto de USD 7.000 millones funciona como señal de capacidad y como incentivo para organizar proyectos bajo criterios estadounidenses. La Argentina obtiene una opción de financiamiento. Estados Unidos obtiene una posición temprana sobre diseño, proveedores y flujos futuros.

La mejor respuesta argentina no es negar esa lógica, sino construir su propia geoeconomía: cartera priorizada, competencia entre fuentes, infraestructura abierta y negociación coordinada. Quien llega con un proyecto maduro negocia mejor que quien sólo ofrece recursos.

Securitización de lo económico

La securitización ocurre cuando un asunto comercial se presenta como amenaza de seguridad y habilita medidas extraordinarias. Redes 5G, cables, puertos y minerales pueden justificar controles más estrictos. Algunos riesgos son reales. El problema surge si la categoría se expande sin límites.

El corredor muestra esa frontera. La ciberseguridad de un ducto merece protección; la compra ordinaria de un componente no necesariamente requiere alineamiento diplomático. Clasificar activos por criticidad permite aplicar controles proporcionados. Tratar todo como seguridad reduce competencia y debate.

Las cinco lecturas no se excluyen. El corredor puede ser simultáneamente cooperación institucional, competencia con China, oportunidad exportadora, riesgo de enclave y uso estratégico del crédito. Un análisis que elige una sola lente pierde parte del objeto.

CAPÍTULO XXII | EL ESPEJO DE LOBITO Y OTROS CORREDORES

Lobito como antecedente operativo

Estados Unidos presenta al Corredor de Lobito como emblema de la PGII. Conecta el puerto de Lobito, en Angola, con zonas mineras de la República Democrática del Congo y Zambia. DFC aprobó un préstamo de hasta USD 553 millones para rehabilitar y operar 1.289 kilómetros de ferrocarril y el puerto asociado. Otros socios financian tramos, energía y conectividad.

La comparación revela qué le falta a Andes-Atlántico. Lobito tiene una traza principal identificable, concesionario, préstamo con monto y prestatario, proyectos complementarios y coordinación multinacional. También enfrenta demoras, gobernanza y riesgo de depender de la extracción de cobre y cobalto. La etiqueta de corredor no resuelve esos problemas, pero existe una estructura ejecutiva más visible.

Andes-Atlántico parte de una economía más diversificada y una red de activos existentes. No necesita construir una única línea transfronteriza desde cero. Esa ventaja produce una dificultad narrativa: puede convertirse en una bolsa donde se agregue cualquier proyecto. La disciplina debería ser definir criterios de pertenencia.

Qué debería copiarse

El aprendizaje no consiste en replicar instituciones africanas. Consiste en identificar componentes: coordinación de agencias, estudios de factibilidad, préstamo específico, infraestructura física y digital, acuerdos con usuarios y métricas de desarrollo. Cada anuncio debería poder vincularse a uno de esos componentes.

También conviene copiar la atención a la interoperabilidad. Un corredor vale por conexiones. Ferrocarril sin puerto, mina sin electricidad o fibra sin acceso local son activos incompletos. Los proyectos complementarios pueden tener financiadores distintos si comparten datos y cronograma.

Qué debería evitarse

Los corredores extractivos históricos transportaron recursos desde el interior hasta puertos sin integrar economías locales. Una vía dedicada puede ser eficiente y aun así dejar poco valor territorial. La Argentina tiene una base industrial, universidades, empresas energéticas y capacidades regulatorias mayores que muchos casos de frontera. Sería una decisión, no una fatalidad, desaprovecharlas.

También debe evitarse la inflación de anuncios. Sumar el valor total de concesiones, proyectos privados y techos de crédito como si fueran inversión del mismo programa produce cifras espectaculares pero incomparables. La credibilidad depende de contar cada dólar una vez y en su categoría correcta.

Un corredor nacional con socios múltiples

El financiamiento estadounidense puede ser el catalizador sin convertirse en única fuente. BID participa en transmisión y conectividad; socios europeos y de Emiratos integran Argentina LNG; empresas de varios países operan minería, puertos y ferrocarriles. La coordinación no requiere uniformidad de bandera.

Una arquitectura abierta permite que cada financiador cubra el riesgo que maneja mejor. EXIM puede respaldar equipos estadounidenses; DFC, riesgo de proyecto; BID, garantía e infraestructura pública; bancos comerciales, tramos rentables; desarrolladores, capital. El Estado debe evitar garantías duplicadas y cláusulas incompatibles.

El caso exitoso no será el que muestre más banderas en la foto, sino el que logre cierre financiero, obra a tiempo, acceso abierto y repago sostenible.

CAPÍTULO XXIII | TRES ESCENARIOS PARA EL 2027 Y PARA DESPUÉS

Escenario uno corredor transaccional

En el escenario favorable, EXIM convierte la hoja de términos de Argentina LNG en una autorización final con condiciones publicadas; los socios adoptan la decisión de inversión; el gasoducto y las plantas inician obra; y el marco de USD 7.000 millones suma al menos una operación adicional en transporte, energía o digital.

Las concesiones ferroviarias reciben ofertas competitivas y compromisos de inversión respaldados por carga. AMBA I cierra su garantía, adjudica y coordina cronograma con otras líneas. Las provincias mineras acuerdan estándares de información ambiental y proyectos de cobre alcanzan decisiones de construcción. La autoridad publica un tablero trimestral.

El resultado no sería un corredor completamente terminado en 2027. Sería algo más realista: una cartera de transacciones con contratos, responsables, cronogramas y primeras obras. El anuncio se convertiría en institución.

Escenario dos etiqueta sobre proyectos dispersos

En el escenario intermedio, Argentina LNG avanza por su propia lógica y algunas licitaciones continúan, pero el marco de USD 7.000 millones no produce créditos adicionales significativos. Las obras conservan gobernanzas separadas. El corredor se usa para agruparlas en comunicados y giras de inversión.

No sería un fracaso total. La etiqueta puede coordinar diplomacia, visibilizar proyectos y atraer consultas. Sin embargo, su adicionalidad financiera sería baja. La dificultad para distinguir qué pertenece al corredor erosionaría la cifra inicial.

Este escenario es frecuente en iniciativas amplias. Sobrevive mientras existe afinidad política y pierde prioridad cuando cambian funcionarios. Su principal indicador sería una abundancia de memorandos sin crecimiento paralelo de contratos y desembolsos.

Escenario tres alineamiento sin ejecución

En el escenario adverso, la Argentina adopta compromisos de seguridad económica y restringe proveedores, pero no obtiene financiamiento suficiente. Argentina LNG demora su decisión por mercado o estructura financiera; ferrocarriles reciben ofertas débiles; proyectos mineros postergan inversión; y la discusión con China genera costos comerciales o tecnológicos.

La alianza se vuelve entonces más costosa que productiva. El país entrega alineamiento sin desarrollar capacidad. Las provincias resisten decisiones tomadas sin participación y los conflictos ambientales agregan litigios. El techo de USD 7.000 millones permanece sin uso o concentrado en estudios.

Este resultado no es inevitable. Su riesgo aumenta si los acuerdos se negocian sin cartera madura, si se excluyen alternativas antes del cierre financiero o si el Estado confunde respaldo político con capacidad técnica.

Los indicadores que permiten saber cuál ocurre

Indicador	Señal favorable	Señal de alerta
Financiamiento	Aprobaciones finales con prestatario, tasa o fórmula, plazo y garantía	Repetición del monto máximo sin contratos
Argentina LNG	Decisión final de inversión, compradores y cronograma integrado	Ingeniería sin compromiso de capital total
Resto del marco	Operaciones adicionales identificadas	Todo el programa depende de una sola transacción
Ferrocarriles	Ofertas, carga comprometida y plan de inversión	Concesión sin demanda o con obligaciones vagas
Minería	Construcción, energía y permisos coordinados	Proyecciones de exportación sin proyectos en obra
Digital	Reglas de riesgo, auditoría y competencia	Exclusiones informales por presión diplomática
Proveedores	Contratos y homologaciones medibles	Porcentajes generales sin compras efectivas
Ambiente	Datos de línea de base y monitoreo público	Estudios fragmentados sin efectos acumulativos
Federalismo	Mesa con provincias y actas	Negociación sólo entre gobiernos nacionales
Transparencia	Tablero de hitos y documentos	Cifras agregadas imposibles de auditar

CAPÍTULO XXIV | VEREDICTO SOBRE LAS FRASES MÁS REPETIDAS

Una matriz de precisión

Afirmación	Veredicto	Explicación
Estados Unidos invertirá USD 7.000 millones en la Argentina	Engañosa	El monto es un techo para explorar financiamiento de proyectos elegibles hasta 2027, no inversión directa ni desembolso aprobado
EXIM ya prestó USD 6.000 millones a YPF	Falsa al cierre	Existe una hoja de términos indicativa y no vinculante por hasta ese monto
El corredor creó la concesión de la hidrovía	Falsa	La Vía Navegable Troncal fue adjudicada y contratada antes del lanzamiento
El corredor incluye trenes, puertos, energía, minerales y digital	Verdadera	Son los cuatro grandes sectores de la declaración y su cartera indicativa
Todo proyecto nombrado recibirá financiamiento estadounidense	Falsa	Varias iniciativas son oportunidades o proyectos de interés sin crédito identificado
Argentina LNG costará USD 51.000 millones	Precisa como estimación	Es la inversión total presentada por el consorcio al RIGI, sujeta a fases y decisiones
El acuerdo comercial ya está plenamente vigente	No demostrado	Fue firmado y prevé procedimientos internos; no se identificó aprobación legislativa y notificación de vigencia al cierre
La alianza obliga a romper con China	Exagerada	Introduce preferencias y controles en sectores sensibles, pero continúan comercio, swap y proyectos; la aplicación definirá el alcance
Las provincias pueden bloquear o redefinir proyectos mineros	Parcialmente verdadera	Dominan sus recursos y ejercen competencias, dentro de normas federales y obligaciones aplicables
El corredor garantiza industrialización	Falsa	Puede crear condiciones; el valor agregado depende de contratos, escala, energía, tecnología y política de proveedores
La ausencia de desembolso inmediato vuelve falso el anuncio	Falsa	Los marcos y hojas de términos son instrumentos reales, aunque preliminares

La matriz evita dos propaganda opuestas. La oficial presenta techos y proyecciones como si fueran resultados. La crítica puede descartar como inexistente todo instrumento que aún no desembolsó. Entre ambos extremos hay etapas jurídicas y financieras observables.

El dato que debe acompañar cada cifra

Una cifra pública necesita verbo y fecha. “Hasta USD 7.000 millones disponibles para evaluar hasta 2027” es distinto de “USD 7.000 millones aprobados”. “USD 800 millones de inversión estimada” es distinto de “USD 800 millones contratados”. “Proyecto de USD 51.000 millones” no dice cuánto se ejecutará en la primera fase.

El mismo cuidado se aplica al empleo y las exportaciones. Una proyección a 2035 no describe el presente. Una obra adjudicada no está terminada. Un crédito firmado puede no haberse desembolsado. Esta disciplina lingüística no reduce la importancia de los anuncios: permite medir si se cumplen.

CAPÍTULO XXV | UNA AGENDA ARGENTINA PARA NEGOCIAR EL CORREDOR

Publicar una cartera única

El primer paso es una lista oficial, actualizada y descargable de proyectos. Cada fila debería mostrar sector, ubicación, promotor, etapa, costo total, fuente de financiamiento, monto estadounidense potencial, garantía, contenido local, permisos, fecha de inicio y fecha prevista de operación. Los documentos relevantes deberían vincularse desde la misma página.

La cartera debe separar infraestructura existente, proyectos previos incorporados e iniciativas nuevas originadas por el corredor. Así se puede medir adicionalidad sin negar continuidad. También debe registrar bajas y retrasos; un tablero que sólo suma nunca informa el riesgo real.

Competir por financiamiento

El marco con Estados Unidos debe ser una opción comparada. Para cada proyecto conviene solicitar ofertas o términos alternativos cuando el mercado lo permita y evaluar costo total. Las compras atadas pueden ser razonables si la ventaja financiera las compensa. Esa relación debe cuantificarse.

La competencia no exige aceptar capital de cualquier origen en activos sensibles. Exige justificar la excepción. Donde haya riesgo de seguridad, la Argentina puede fijar estándares, segmentar funciones o excluir con base normativa. Donde no lo haya, debería preservar pluralidad.

Coordinar con provincias y usuarios

Una mesa federal del corredor necesita representantes con capacidad de decisión, secretaría técnica y actas. Debe incluir a provincias productoras y de tránsito, organismos nacionales, puertos y usuarios. Comunidades, sindicatos, universidades y organizaciones ambientales requieren canales de participación diferenciados.

Los cargadores y compradores deben comprometer demanda. Sin ellos, el Estado diseña infraestructura sobre proyecciones. Contratos de transporte, subastas de capacidad y cartas de intención pueden convertir expectativas en evidencia.

Negociar el valor local de manera realista

Cada operación financiada por EXIM debería incluir un anexo que compare contenido estadounidense, argentino y de terceros. El plan de proveedores del RIGI debe pasar de porcentaje a rubros y contratos. Las metas pueden escalar con el tiempo a medida que empresas locales se homologan.

La formación tiene que anticiparse. Técnicos en soldadura, instrumentación, operación ferroviaria, ciberseguridad, ambiente y mantenimiento no se improvisan. Los acuerdos con empresas pueden financiar centros regionales y certificaciones transferibles a otros proyectos.

Proteger la opción estratégica

La Argentina puede alinearse con Estados Unidos en áreas donde coinciden intereses sin convertir toda relación económica en exclusividad. Debe preservar mercados para alimentos, minerales y energía; mantener diálogo con China; profundizar integración con Brasil y Chile; y usar estándares compatibles con Europa cuando sea posible.

La autonomía no es equidistancia ceremonial. Es capacidad para elegir y sostener una decisión. Esa capacidad aumenta con reservas, infraestructura, información, competencia y contratos diversificados. Un país sin alternativas acepta condiciones; un país con proyectos maduros negocia.

Medir resultados y corregir

El corredor debería someterse a una revisión anual pública. La evaluación debe preguntar cuánto se comprometió, cuánto se desembolsó, qué capacidad entró en servicio, qué exportaciones adicionales se generaron, cuántos proveedores participaron y qué impactos aparecieron. Los objetivos pueden corregirse si la realidad cambia.

Una cláusula de revisión no debilita la alianza. La vuelve administrable. Los proyectos de cincuenta años atravesarán gobiernos, precios y tecnologías distintas. La permanencia depende de mecanismos para adaptar, no de promesas de inmovilidad.

CONCLUSIÓN | EL CORREDOR COMO PRUEBA DE CAPACIDAD

El Corredor Andes-Atlántico existe como decisión política, marco de cooperación y promesa de financiamiento. No existe todavía como una única obra, una autoridad con presupuesto ni USD 7.000 millones desembolsados. Su componente financiero más visible es una hoja de términos indicativa y no vinculante de hasta USD 6.000 millones para Argentina LNG. La distinción no es semántica: define el riesgo y el grado de avance.

El anuncio acierta al identificar un problema estructural. La Argentina posee gas, petróleo, litio, cobre, tierra, conocimiento y costa, pero necesita transportar energía y minerales, ampliar electricidad, modernizar redes y bajar costos logísticos. Vaca Muerta ya produce a gran escala; los proyectos mineros avanzan de manera desigual; los trenes, puertos y líneas eléctricas acumulan restricciones. Integrar esas piezas puede generar exportaciones y capacidad productiva.

Estados Unidos encuentra en esa necesidad una oportunidad propia. Sus agencias pueden financiar exportaciones, sus empresas pueden vender tecnología y su política exterior puede reducir dependencia occidental de China. El lenguaje de mercados occidentales, actores no comerciales y tecnología confiable no es decorativo. Marca la orientación del programa.

La Argentina puede beneficiarse si negocia el paquete y no sólo el titular. Debe comparar costo financiero y compras atadas, exigir transparencia, coordinar con provincias, sostener competencia, proteger ambiente, desarrollar proveedores y evitar exclusividades innecesarias. También debe reconocer que algunos activos digitales y logísticos exigen controles de seguridad reales.

China seguirá siendo un comprador, proveedor y respaldo financiero importante. Brasil y Chile seguirán siendo vecinos que la geografía impone. Europa y otros socios seguirán demandando estándares. Una alianza madura con Washington no requiere negar esa pluralidad; requiere saber en qué ámbitos la cooperación mejora la posición argentina y en cuáles limita opciones.

El éxito no se medirá por la cantidad de veces que se repita “USD 7.000 millones”. Se medirá por créditos aprobados y desembolsados, obras terminadas, capacidad usada, exportaciones netas, proveedores competitivos, datos públicos y conflictos resueltos. El corredor será estratégico si deja una plataforma que múltiples sectores puedan usar. Será sólo un rótulo si reúne proyectos dispersos sin coordinación ni adicionalidad.

EL ANUNCIO ABRIÓ UNA VENTANA. CONVERTIRLA EN DESARROLLO EXIGE ALGO MÁS DIFÍCIL QUE ALINEAMIENTO: EXIGE ESTADO, CONTRATOS Y EJECUCIÓN.

ANEXO I | CRONOLOGÍA MÍNIMA DE UNA ALIANZA ACELERADA

2024 minerales antes que corredor

En agosto de 2024 la Argentina y Estados Unidos firmaron un memorándum de cooperación para fortalecer las cadenas de suministro de minerales críticos. El instrumento inició una agenda técnica sobre recursos, inversión, estándares y procesamiento. En ese momento no existía la marca Andes-Atlántico, pero ya estaba definida una prioridad: vincular la minería argentina con la estrategia estadounidense de diversificación.

2025 estabilización e inversión

Durante 2025 se profundizó la convergencia política. El BCRA y el Tesoro estadounidense firmaron un acuerdo de estabilización cambiaria por hasta USD 20.000 millones. Las operaciones fueron canceladas antes del cierre del ejercicio según los estados contables del Banco Central. El hecho mostró capacidad de coordinación financiera, aunque no guardó relación contractual con la futura cartera de infraestructura.

El stock de inversión directa estadounidense en la Argentina alcanzó USD 31.808 millones a junio de 2025. La base empresarial previa es relevante: el corredor no llega a un terreno sin relaciones, sino a un mercado donde ya operan inversores y proveedores de Estados Unidos.

Febrero de 2026 dos días dos instrumentos

El 4 de febrero entró en vigor el acuerdo bilateral sobre minerales críticos. Un día después se firmó el Acuerdo sobre Comercio e Inversión Recíprocos. La proximidad muestra la integración entre recursos, comercio y seguridad económica.

El acuerdo comercial estableció una agenda extensa: aranceles, barreras no arancelarias, comercio digital, propiedad intelectual, estándares, controles de exportación, inversiones y tecnología. Su entrada en vigor quedó sujeta a procedimientos internos. El Gobierno argentino anunció la remisión al Congreso.

Primer semestre de 2026 proyectos domésticos

El Gobierno avanzó con el RIGI y comunicó decenas de proyectos aprobados o en evaluación. AMBA I fue estructurada dentro del plan de transmisión. Argentina LNG consolidó sus socios y arquitectura. La Vía Navegable Troncal completó su proceso licitatorio. Esos movimientos demuestran que la cartera que luego se presentó como corredor tuvo una gestación nacional y empresarial previa.

Julio y agosto infraestructura en movimiento

El 7 de julio se firmó la nueva concesión de la Vía Navegable Troncal. En agosto se convocó la licitación de las líneas ferroviarias de cargas y el consorcio Argentina LNG solicitó adhesión al RIGI por una inversión estimada de USD 51.000 millones.

El 5 de agosto el BCRA renovó con el Banco Popular de China el swap por 130.000 millones de yuanes y extendió su plazo a cinco años. Ese mismo mes, la controversia por Huawei en Neuquén hizo visible la tensión entre la agenda de seguridad tecnológica estadounidense y la presencia china.

23 de septiembre el lanzamiento

En Nueva York se presentó el Corredor Andes-Atlántico. Se anunció el marco Build the Future por hasta USD 7.000 millones hasta 2027 y la hoja de términos de EXIM por hasta USD 6.000 millones para Argentina LNG. El Departamento de Estado detalló sectores y proyectos de interés. La Argentina y Estados Unidos anunciaron misiones de seguimiento y presentaciones a inversores.

Después del anuncio la etapa que decide

La cronología posterior deberá registrar actos cualitativamente distintos: publicación de instrumentos, aprobación de créditos, cierre financiero, decisión final de inversión, adjudicaciones, inicio de obra y desembolsos. Sin esa segunda mitad, la historia termina en el lanzamiento. Con ella, puede convertirse en política de infraestructura.

ANEXO II | MATRIZ DE PROYECTOS Y ESTADO DOCUMENTAL

Proyecto o área	Escala difundida	Estado verificable al cierre	Relación con Estados Unidos	Pregunta pendiente
Argentina LNG	USD 51.000 millones de inversión total estimada	Solicitud al RIGI, socios y acuerdos de desarrollo; decisiones por fases	Hoja de términos EXIM de hasta USD 6.000 millones, no vinculante	¿Cuándo llega la autorización final y qué parte del costo cubre?
Sistema de gasoductos de exportación	Contrato superior a USD 1.000 millones según hoja estadounidense	Contrato adjudicado al consorcio, sujeto a decisión final de inversión	Pumpco participa con Bonatti y Contreras	¿Qué alcance, garantía y contenido financia EXIM?
Planta de tratamiento y fraccionamiento	Monto no desagregado	Contrato de ingeniería, compras y construcción mencionado	McDermott es contratista referido	¿Cuál es el valor elegible y el cronograma?
AMBA I	Cerca de USD 800 millones	Licitación y garantía BID en estructuración	Posible interés de empresas y agencias, sin crédito EXIM identificado	¿Cómo se combinarán garantía, concesión y proveedores?
Plan de transmisión	Más de USD 6.600 millones, 16 proyectos	Cartera argentina en distintas etapas	Potencial área del corredor	¿Qué líneas integran formalmente la cartera bilateral?
Belgrano Cargas	Parte de 7.594 km totales	Licitación por concesión de cincuenta años	Oportunidad para inversión y equipos estadounidenses	¿Qué carga, inversión mínima y acceso abierto se contratarán?
San Martín Cargas	Parte de 7.594 km totales	Licitación por concesión de cincuenta años	Igual que la anterior	¿Qué conexión efectiva tendrá con puertos y minas?
Urquiza Cargas	Parte de 7.594 km totales	Licitación por concesión de cincuenta años	Igual que la anterior	¿Cómo se coordina con Brasil, Paraguay y Uruguay?
Vía Navegable Troncal	Más de USD 10.000 millones estimados durante concesión	Contrato firmado en julio de 2026	Activo estratégico mencionado, sin financiamiento estadounidense específico publicado	¿Qué inversión es adicional al contrato existente?
Modernización de ARSAT	Primera fase vinculada a programa BID de USD 49 millones	Programa de conectividad y modernización	Identificada como oportunidad de tecnología confiable	¿Qué componentes, proveedores y datos quedarán bajo el corredor?
Cables submarinos	Sin monto público consolidado	Proyectos de interés	Área estratégica y de seguridad	¿Trazas, consorcios, permisos y modelo de acceso?
Centros de datos de IA	Sin monto ni ubicación consolidada	Oportunidad mencionada	Posible inversión tecnológica estadounidense	¿Energía, agua, incentivos, soberanía de datos y compradores?

Proyecto o área	Escala difundida	Estado verificable al cierre	Relación con Estados Unidos	Pregunta pendiente
Proyectos de litio	66 proyectos en varias etapas según informe oficial	Siete operativos y catorce avanzados	Cubiertos por acuerdo de minerales críticos	¿Qué crédito concreto se atribuye al corredor?
Proyectos de cobre	Ocho avanzados; grandes inversiones potenciales	Sin producción a gran escala desde 2018; desarrollos en preparación	Prioridad de diversificación de cadenas	¿Cuál alcanza primero decisión de construcción y con qué infraestructura?

La tabla muestra un patrón. La precisión es mayor en Argentina LNG y en concesiones ya tramitadas por la Argentina. Disminuye en digital y en la financiación minera. La próxima ronda de anuncios debería concentrarse en transformar esas áreas generales en operaciones identificables.

ANEXO III | MAPA DE RIESGOS Y RESPONSABLES

Riesgo financiero

La tasa internacional, el riesgo argentino y la variación de costos pueden impedir cierre. Los responsables primarios son patrocinadores, prestamistas y garantes. El Estado debe informar exposición fiscal y evitar que garantías contingentes queden fuera del debate. La señal temprana es la extensión repetida de hojas de términos sin documentación final.

Riesgo de mercado

El GNL necesita compradores; el ferrocarril, carga; la transmisión, usuarios y remuneración; el mineral, precio. Los responsables son empresas y contratantes de capacidad. El Estado puede facilitar, no garantizar demanda ilimitada. La señal temprana es una inversión dimensionada sobre proyecciones optimistas sin contratos.

Riesgo de construcción

Inflación de materiales, falta de personal, clima, geología y coordinación pueden retrasar. El responsable contractual es el desarrollador y sus contratistas, con supervisión del concedente o financiador. La señal temprana es un cronograma donde piezas interdependientes no comparten hitos.

Riesgo regulatorio

Cambios de reglas o permisos inconsistentes elevan costo. Nación y provincias deben coordinar y sostener procesos legales. El RIGI reduce parte del riesgo económico, pero no reemplaza licencias. La señal temprana es acelerar una autorización sin línea de base, porque aumenta la probabilidad de litigio posterior.

Riesgo ambiental y social

Agua, biodiversidad, emisiones, derrames, servidumbres y consulta pueden detener proyectos o causar daño. El desarrollador debe prevenir y reparar; el Estado debe evaluar y fiscalizar; las comunidades deben poder participar. La señal temprana es tratar toda objeción como desinformación o toda inversión como daño inevitable.

Riesgo geopolítico

La rivalidad entre Estados Unidos y China puede restringir proveedores, mercados o financiamiento. Cancillería, Economía y las agencias sectoriales deben clasificar activos sensibles y coordinar mensajes.

La señal temprana es que decisiones técnicas se comuniquen mediante amenazas, filtraciones o represalias.

Riesgo de enclave

La infraestructura puede servir a un solo usuario y dejar escasos encadenamientos. Los contratos de concesión, el RIGI y los planes de proveedores son herramientas de mitigación. La señal temprana es que todo el tráfico, energía, datos y mantenimiento dependan de la misma empresa sin acceso de terceros.

Riesgo de gobernanza

La cartera puede fragmentarse entre ministerios, provincias y empresas. Una oficina técnica con tablero público puede coordinar sin invadir competencias. La señal temprana es que dos organismos publiquen cifras distintas para el mismo proyecto o que nadie pueda identificar al responsable del corredor.

ANEXO IV | GLOSARIO PARA NO CONFUNDIR ETAPAS

- **Acuerdo marco.** Instrumento que fija objetivos, áreas y procedimientos generales. Puede habilitar operaciones sin comprometer un monto definitivo.
- **Adjudicación.** Selección de una oferta dentro de un procedimiento. No siempre implica que el contrato esté firmado ni que la obra haya comenzado.
- **Cierre financiero.** Momento en que quedan acordados financiamiento, garantías, contratos y condiciones necesarias para disponer fondos.
- **Compromiso.** Obligación asumida bajo un instrumento aprobado. Debe distinguirse de un techo potencial y de un desembolso.
- **Decisión final de inversión.** Resolución de los patrocinadores de ejecutar un proyecto y comprometer capital conforme a una estructura definida.
- **Desembolso.** Transferencia efectiva de fondos o pago contra un hito. Puede ocurrir en tramos a lo largo de años.
- **Financiamiento atado.** Crédito o garantía vinculada a la compra de bienes y servicios del país que la ofrece.
- **Garantía soberana.** Compromiso del Estado nacional de responder por una obligación en determinados supuestos. No debe presumirse sin documento.
- **Hoja de términos.** Resumen de condiciones propuestas para una transacción. Puede ser indicativa y no vinculante mientras continúa la evaluación.
- **Inversión estimada.** Costo proyectado de un proyecto. No informa cuánto se contrató, financió o ejecutó.
- **Proyecto bancable.** Proyecto con riesgos, contratos e ingresos estructurados de modo que un financiador considere probable el repago.
- **RIGI.** Régimen argentino de incentivos para grandes inversiones con beneficios y estabilidad bajo requisitos legales.
- **Tecnología confiable.** Categoría de política de seguridad aplicada a proveedores y sistemas críticos. Requiere criterios concretos para ser auditable.

Techo de financiamiento. Límite máximo dentro del cual pueden aprobarse operaciones; no constituye por sí mismo obligación de prestar.

FUENTES

Documentos del Corredor Andes Atlántico

- Ministerio de Relaciones Exteriores, Comercio Internacional y Culto, “Argentina y Estados Unidos lanzan el Corredor Andes-Atlántico”, 23 de septiembre de 2026.
<https://cancilleria.gob.ar/es/actualidad/noticias/argentina-y-estados-unidos-lanzan-el-corredor-andes-atlantico>
- Consulado General de la República Argentina en Nueva York, “Argentina and the United States launched the Andes–Atlantic Corridor in New York”, 23 de septiembre de 2026.
<https://cnyor.cancilleria.gob.ar/en/argentina-and-united-states-launched-andes%E2%80%93atlantic-corridor-new-york>
- Departamento de Estado de Estados Unidos, “The United States and Argentina Launch the Andes-Atlantic Corridor”, hoja informativa reproducida por PublicNow, 23 de septiembre de 2026.
<https://www.publicnow.com/view/9F2813563794E57D79F3D79C7E9D22E5595E4B7C>
- Estados Unidos y Argentina, “Joint Statement on the Andes-Atlantic Corridor”, texto reproducido por PublicNow, 23 de septiembre de 2026. <https://ebs.publicnow.com/view/F2B2A3294904A2420CAED647FB6008592FDB1A2B>

Argentina LNG y energía

- YPF, “Argentina LNG”, sitio oficial del proyecto, consultado al 28 de septiembre de 2026. <https://argentina-lng.ypf.com/index-en.html>
- YPF, Eni y XRG, “Binding Joint Development Agreement”, documento del proyecto Argentina LNG, 2026.
<https://argentina-lng.ypf.com/assets/pdf/EN-Firma-JDA-XRG.pdf>
- Secretaría de Energía de la Nación, “La producción de petróleo registró otro mes de crecimiento en julio”, 2026.
<https://www.argentina.gob.ar/noticias/la-produccion-de-petroleo-registro-otro-mes-de-crecimiento-en-julio>
- Secretaría de Energía de la Nación, “Vaca Muerta aumentó en un 89% sus recursos de petróleo respecto de las últimas estimaciones”, 2026.
<https://www.argentina.gob.ar/noticias/vaca-muerta-aumento-en-un-89-sus-recursos-de-petroleo-respecto-de-las-ultimas-estimaciones>
- Boletín Oficial de la República Argentina, Resolución relativa al proyecto de ampliación de transporte de gas de TGS bajo el RIGI, 2026. <https://www.argentina.gob.ar/normativa/nacional/norma-425734/texto>
- Boletín Oficial de la República Argentina, Resolución 549/2026 sobre infraestructura de transporte vinculada a Vaca Muerta y Bahía Blanca. <https://www.argentina.gob.ar/normativa/nacional/resoluci%C3%B3n-549-2026-425431/texto>

Minerales críticos

- Centro de Economía Internacional, Cancillería argentina, “Minerales críticos”, mayo de 2026.
https://www.cancilleria.gob.ar/userfiles/ut/2026_05_minerales_criticos_0.pdf
- Ministerio de Relaciones Exteriores, Comercio Internacional y Culto, “Argentina y Estados Unidos suscribieron un Acuerdo de Minerales Críticos”, 4 de febrero de 2026.
<https://cancilleria.gob.ar/es/actualidad/noticias/argentina-y-estados-unidos-suscribieron-un-acuerdo-de-minerales-criticos>
- Cancillería argentina, Biblioteca Digital de Tratados, ficha del Acuerdo sobre Minerales Críticos, 2026.
https://tratados.cancilleria.gob.ar/tratado_ficha.php?id=kp+inJQ%3D
- Cancillería argentina, texto completo del Acuerdo sobre Minerales Críticos entre la República Argentina y Estados Unidos, 2026.
https://tratados.cancilleria.gob.ar/tratado_archivo.php?caso=pdf&id=kp+inJQ%3D&tipo=kg%3D%3D&tratados_id=kqWomZw%3D
- Ministerio de Relaciones Exteriores, Comercio Internacional y Culto, “Argentina y Estados Unidos suscribieron un Memorándum sobre cooperación en minerales críticos”, 2024.
<https://www.cancilleria.gob.ar/es/actualidad/noticias/argentina-y-estados-unidos-suscribieron-un-memorandum-sobre-cooperacion-e>
- U.S. Geological Survey, “Mineral Commodity Summaries 2026: Lithium”, 2026.
<https://pubs.usgs.gov/periodicals/mcs2026/mcs2026-lithium.pdf>
- International Energy Agency, “Global Critical Minerals Outlook 2025”, 2025.
<https://www.iea.org/reports/global-critical-minerals-outlook-2025/overview-of-outlook-for-key-minerals>
- International Energy Agency, “Global Critical Minerals Outlook 2026: Market overview”, 2026.
<https://www.iea.org/reports/global-critical-minerals-outlook-2026/market-overview>
- International Energy Agency, “With new export controls on critical minerals, supply concentration risks become reality”, 2026.
<https://www.iea.org/commentaries/with-new-export-controls-on-critical-minerals-supply-concentration-risks-become-reality>

Comercio inversión y arquitectura bilateral

- Office of the United States Trade Representative, “Ambassador Greer Signs the United States-Argentina Agreement on Reciprocal Trade and Investment”, 5 de febrero de 2026.
<https://www.ustr.gov/about/policy-offices/press-office/press-releases/2026/february/ambassador-greer-signs-united-states-argentina-agreement-reciprocal-trade-and-investment>
- Office of the United States Trade Representative, “Agreement on Reciprocal Trade and Investment between the United States of America and the Argentine Republic”, texto completo, febrero de 2026.
<https://ustr.gov/sites/default/files/files/Press/Releases/2026/US%20Argentina%20ARTI%20English%20Final%20February%202026.pdf>
- Poder Ejecutivo Nacional, “Comunicado Oficial Número 131”, remisión del acuerdo comercial al Congreso, 2026.
<https://www.argentina.gob.ar/noticias/comunicado-oficial-numero-131>
- Cancillería argentina, Biblioteca Digital de Tratados, ficha del Acuerdo sobre Comercio e Inversión Recíprocos, consultada al 28 de septiembre de 2026. https://tratados.cancilleria.gob.ar/tratado_ficha.php?id=kp+inJk%3D
- Instituto Nacional de Estadística y Censos, “Intercambio comercial argentino, diciembre y año 2025”, enero de 2026.
https://www.indec.gob.ar/ftp/ica_digital/ica_d_01_26ABE4F7373E/
- Instituto Nacional de Estadística y Censos, “Intercambio comercial argentino, agosto de 2026”, septiembre de 2026.
https://www.indec.gob.ar/ftp/ica_digital/ica_d_08_26E158B1D119/
- Banco Central de la República Argentina, “Informe sobre inversión extranjera directa, segundo trimestre de 2025”.
<https://www.bcra.gob.ar/Pdfs/PublicacionesEstadisticas/informe-inversion-extranjera-directa-2TRIM-2025.pdf>
- Banco Central de la República Argentina, “Estados contables 2025”. <https://www.bcra.gob.ar/publicaciones/estados-contables-2025/>
- Banco Central de la República Argentina, “Acuerdo de estabilización cambiaria entre el BCRA y el Tesoro de Estados Unidos”, 2025.
<https://www.bcra.gob.ar/Pdfs/Noticias/acuerdo-bcra-tesoro-estados-unidos.pdf>

China tecnología y comercio

- Banco Central de la República Argentina, “El BCRA y el Banco Popular de China renuevan su acuerdo de swap y extienden el plazo de 3 a 5 años”, 5 de agosto de 2026.
<https://www.bcra.gob.ar/noticias/el-banco-central-de-la-republica-argentina-y-el-banco-de-la-republica-popular-de-china-renuevan-su-acuerdo-de-swap-y-extienden-el-plazo-de-3-a-5-anos/>
- Associated Press, cobertura de la controversia entre Estados Unidos y China por Huawei en Neuquén, agosto de 2026.
<https://apnews.com/article/a56baec9df5b961a0e7c110fbf689766>
- Reuters, cobertura de la reacción de la embajada china en la Argentina, reproducida por UOL, 6 de agosto de 2026.
<https://economia.uol.com.br/noticias/reuters/2026/08/06/embaixada-da-china-na-argentina-acusa-eua-de-obstruir-cooperacao.htm>

RIGI Constitución y normas

- Congreso de la Nación Argentina, Ley 27.742, texto oficial. <https://www.argentina.gob.ar/normativa/nacional/401266/texto>
- Poder Ejecutivo Nacional, Decreto 749/2024, reglamentación del RIGI.
<https://www.argentina.gob.ar/normativa/nacional/decreto-749-2024-403230/actualizacion>
- Ministerio de Economía, “Régimen de Incentivo para Grandes Inversiones”, características oficiales.
<https://www.argentina.gob.ar/node/504415>
- Ministerio de Economía, estado de proyectos RIGI e inversiones comunicadas al 11 de junio de 2026.
<https://www.argentina.gob.ar/node/504545>
- Poder Ejecutivo Nacional, “El Gobierno Nacional prorroga por un año el plazo de adhesión al RIGI”, 19 de febrero de 2026.
<https://www.argentina.gob.ar/noticias/el-gobierno-nacional-prorroga-por-un-ano-el-plazo-de-adhesion-al-rigi>
- Constitución de la Nación Argentina, texto oficial ordenado por Ley 24.430.
<https://www.argentina.gob.ar/normativa/nacional/ley-24430-804/texto>

Transporte puertos electricidad y conectividad

- Ministerio de Economía, “El Gobierno Nacional avanza con la licitación de las líneas Belgrano, San Martín y Urquiza de cargas”, 2026. <https://www.argentina.gob.ar/node/511092>
- Boletín Oficial de la República Argentina, Resolución 1350/2026 sobre el proceso ferroviario.
<https://www.argentina.gob.ar/normativa/nacional/norma-429036/texto>
- Gobierno nacional, “La Vía Navegable Troncal inicia una nueva era de gestión privada”, 7 de julio de 2026.
<https://www.argentina.gob.ar/noticias/la-navegable-troncal-inicia-una-nueva-era-de-gestion-privada-con-una-baja-de-costos-la>
- Gobierno nacional, información de preadjudicación de la Vía Navegable Troncal, 2026. <https://www.argentina.gob.ar/node/503981>

- Gobierno nacional, estimación de inversiones y alcance comercial de la Vía Navegable Troncal, 2026.
<https://www.argentina.gob.ar/noticias/con-el-apoyo-multisectorial-y-sin-impugnaciones-avanza-el-exitoso-proceso-de-privatizacion>
- Ministerio de Economía, “AMBA I”, datos de inversión, capacidad y cronograma, 2026. <https://www.argentina.gob.ar/node/510027>
- Boletín Oficial de la República Argentina, Resolución 202/2026 sobre AMBA I.
<https://www.argentina.gob.ar/normativa/nacional/norma-428810/texto>
- Banco Interamericano de Desarrollo, proyecto AR-U0007, garantía para infraestructura eléctrica en la Argentina.
<https://www.iadb.org/es/proyecto/AR-U0007>
- Banco Interamericano de Desarrollo, apoyo a conectividad y digitalización de zonas alejadas de la Argentina.
<https://www.iadb.org/es/noticias/argentina-aumentara-acceso-internet-y-digitalizacion-de-zonas-alejadas-con-apoyo-del-bid>
- Bloomberg Línea, “Luz verde de la ANC: Metrotel comprará seis millones de clientes de Telecom”, 2026.
<https://www.bloomberglinea.com/latinoamerica/argentina/luz-verde-de-anc-metrotel-comprara-seis-millones-de-clientes-de-telecom-y-competira-con-claro-y-personal/>

Agencias financieras y antecedentes internacionales

- Export-Import Bank of the United States, “Medium- and Long-Term Content Policy”.
<https://www.exim.gov/policies/content/medium-and-long-term>
- Export-Import Bank of the United States, “Eligibility”. <https://www.exim.gov/about/eligibility>
- Export-Import Bank of the United States, “Direct Loan”. <https://exim.gov/solutions/direct-loan>
- U.S. International Development Finance Corporation, “DFC Announces Investments Supporting Development Along the Lobito Corridor”. <https://www.dfc.gov/media/press-releases/dfc-announces-investments-supporting-development-along-lobito-corridor>
- U.S. International Development Finance Corporation, “Board Resolution: Lobito Atlantic Railway S.A.”.
<https://www.dfc.gov/sites/default/files/media/documents/BDR%2824%2931%20Lobito%20Atlantic%20Railway%20S.A.pdf>
- U.S. International Development Finance Corporation, “Strengthening Critical Mineral Supply Chains, Countering China’s Dominance”. <https://www.dfc.gov/investment-story/strengthening-critical-mineral-supply-chains-countering-chinas-dominance>
- U.S. Trade and Development Agency, “Feasibility Studies and Technical Assistance”.
<https://ustda.gov/about-tools/feasibility-studies-and-technical-assistance/>
- Departamento de Estado de Estados Unidos, “Partnership for Global Infrastructure and Investment: Lobito Corridor”, archivo 2021-2025.
<https://2021-2025.state.gov/partnership-for-global-infrastructure-and-investment-lobito-corridor-supporting-transcontinental-connectivity/>

Fuentes periodísticas de contraste

- Página/12, “El acuerdo comercial con EE.UU. está trabado”, 22 de septiembre de 2026.
<https://www.pagina12.com.ar/2026/09/22/el-acuerdo-comercial-con-eeuu-esta-trabado/>

Nota sobre las fuentes

El cierre informativo es el 28 de septiembre de 2026. Los montos, estados y cronogramas pueden cambiar con decisiones posteriores. Las fuentes oficiales se usan para describir actos, cifras y posiciones de sus emisores; no se las trata como auditorías independientes. Cuando existe diferencia entre anuncio, instrumento y ejecución, el informe conserva la categoría jurídica y financiera más prudente.